抗戰日報

編輯部：山西興縣郵局轉
營業部：山西興縣城北關

第四七四號

每逢星期二、四、六出版
定價每份五角每月六元五角

最後消息

烏克蘭前綫 紅軍大勝利

據新華社莫斯科廿一日電：第二烏克蘭前綫紅軍已越過聶斯德河侵入莫爾達維亞，佔領薩洛哥城。曼斯丁的司令部已撤到羅馬尼亞的雅綏城。第一烏克蘭前綫紅軍已冲到離邊境不到四十公里的科盛爾（德廣播宣稱德軍已從該城撤退）。烏克蘭境內的三大要城文尼薩、克萊緻浬赤、摩吉列夫坡多爾斯克亦給紅軍先後克復。詳情見下期本報。

讀者注意

本期刊登「列寧論羣衆觀點」及李富春同志在中直生產運動總結會上的結論「更向前一步」（摘要）兩文，特增出四版。

六、八分區民兵 英勇打擊敵人保衛糧食

古交敵到汾河川搶糧 被我民兵用土炮轟退

（靜樂訊）（遲到）正當我軍民渦着舊曆新年時間，古交敵寇企圖突然要入我汾河大川搶糧，早被我民兵偵察清楚了。老百姓都已空室清野事先轉移，民兵則集中在一起，裝好土砲，帶上步槍手榴彈，在敵人出發那天夜間，爬上大河川口上的山頭，卡住大河川的口子，準備給敵人迎頭痛擊。紅日剛□的時候，敵兵六十餘名、偽軍二十名及騎兵四名走進了大川，行至某村村邊，突然民兵的土砲轟轟連發數響，嚇得鬼子即忙隱蔽，不敢動彈，直至下午才入村宿營，不敢繼續前進。住到半夜時，民兵秘密爬至村邊山頭上，一連幾顆手榴彈，打入敵寇住宅，鬼子從夢中爬起就跑，連準備馱糧用的工具、馱糧的牲口都全部被民兵繳獲了。敵人跑了十多里，又準備進入×村搶糧，結果又碰上了民兵的土砲與手榴彈，打得鬼子只好跑回婁煩據點，喪氣的返回古交。

靜寧粉碎敵搶糧陰謀 民兵深入敵佔區活動

（靜寧訊）上月下旬，我靜寧游擊隊民兵密切配合，英勇進行反搶糧鬥爭，連獲輝煌戰果。二月廿日，溝口敵偽三十餘名，帶民伕三十餘，到我三區施家嶺搶糧。敵人進村，見一個人也沒有，就到各家搜索財物。忽然從山上來了一支神兵，又吹哨又打槍，一股風沖向敵人。我一英勇民兵，乘敵亂跑亂竄中，攔腰抱住了大漢奸王六月成，用身邊帶的殺羊刀將漢奸一刀刺死。其他敵偽見王六月成已被殺死，更加慌亂。正在此時我游擊隊趕來助戰，一直將敵人打回據點，敵人一點東西也沒有搶去。二十二日，我三區三個村子集中了×十多個民兵，在區幹部率領下，到敵佔區活動，牽制搶糧敵人。在三天活動中，他們活捉住敵新民會密探一名，打死了偽警備隊班長王奴二，摧毀偽西會村公所，並繳獲文件一大包、手榴彈兩顆、子彈一百三十餘發、火槍一支。民兵所到各村，羣衆都熱烈歡迎，許多人感動的流下淚來，他們說：「四五年了，真是叫敵人欺侮得不能活，你們以後常常來吧！」二月二十六日起，羊圈嶺敵到馬坊一帶搶糧，我游擊隊即對敵展開輪番襲擾，七天中與敵作戰五次，打死敵兵二名、漢奸三名。我某村民兵精悍小隊，更乘敵據點空虛之際，前往襲擊敵人，活捉漢奸兩名。由於我軍民連日奮戰，敵人搶糧計劃遂被澈底粉碎。

寧武民兵 焚毀了敵汾河大橋

（寧武訊）敵寇企圖加强對我汾河兩岸的統治，並將搶來的民糧由靜樂經寧武運往太原，近在石家莊與南溝口之間，勒令民伕百名，以武裝部隊掩護修築橋樑，並大批拆毀民房，以作架橋之木料。被逼往修路的民伕，常遭敵寇毒打，苦不堪言。敵人白天修好一段，我民兵夜間去積極破壞，敵寇繼續修，民兵就繼續破壞。敵寇迫不得已，只好調了很多兵在橋樑附近村莊看守掩護；但兵力薄弱的敵人，橋剛一修好，駐兵只得撤退。上月廿九日傍晚，我民兵羣衆共四十餘名，又將敵人剛修成的橋樑全部拆毀，用火將木材全部焚燬，深夜中火光沖天，照耀數里。第二日敵寇趕來，火仍未熄。敵人修橋計劃終被粉碎。

五寨反搶糧鬥爭中 王允中同志英勇犧牲

（五寨訊）去冬以來，絲子頭敵人在三區境內大肆搶糧，某部王允中同志發動據點附近羣衆空室清野，站崗放哨，並組織民兵，打擊搶糧敵人，使敵人搶糧的陰謀破產，因此獲得三區羣衆擁護。舊曆年後，敵在黃土坡紮臨時據點搶糧，允中同志領導民兵在山頭上襲夜活動，襲擾敵人。二月十日，敵人分三路包圍了允中同志所領導的民兵小組。全組奮勇突圍，不幸在激烈戰鬥中，允中同志當場犧牲。消息傳出，全區羣衆都眼中含淚，痛惜萬分；追悼會上游擊隊和民兵提出「加强戰鬥，血債要加倍來還」的口號要為他復仇。

興縣四區民兵 去嵐縣割敵人電綫

（興縣訊）四區民兵於三月一日晚配合部隊到嵐縣普明附近割敵人電綫，是晚風沙瀰漫，天氣嚴寒，民兵個個爭勇上前，不到四個鐘頭割了五里多路，收電綫八十餘斤。一位十八歲的民兵努力砍伐電桿，雖然他的手凍壞了，仍毫不休息，他說：「敵人嚇得不敢出來，以後咱們要單獨去幹。凍了手沒啥關係」。

公私兼顧 嵐縣政民機關變工生產

自給全年辦公伙食費自給食糧一百天

（嵐縣訊）嵐縣政民各級機關於三月十日開生產會議。計劃共開荒一百八十九垧半，喂豬六十四口，養羊六十七隻，總共產細糧二百九十一大石，除供給全年辦公費伙食費外，可自給食糧百天。以公私合作社的辦法，百分之七十五歸公，百分之廿五歸私。這樣既可解決公家困難，減輕人民負担，又可解決雜務人員與幹部的私人困難。生產時按各人工作具體情形，分為每月勞動五天、七天、八天、九天四種。在規定的勞動日內，每人以四分之三的時間為公家生產，四分之一的時間進行私人生產（所得全部歸私人所有）。採用三種變工互助形式：第一、縣級機關間的變工；第二、縣區級機關與羣衆變工，幹部三個工頂羣衆一個工，戰士雜務員勞力較強，二工頂一工，給羣衆種地，羣衆吃自己的飯，羣衆給機關種地在機關吃飯；第三、縣區級變工，縣級幹部到區村工作時，給區級變工，區級幹部到縣開會時補上。同時按工作、學習、生產情況，自己進行變工，搬忙時集中幾天力量生產，工作學習也是一樣。到會同志生產情緒很高，在檢討□年來生產工作中的錯誤傾向時，大家都感到過去對生產的忽視，只組織機關一小部份[illegible]到生產中去，一部份同志不勞動，甚至有勤務員羣衆人畜力給自己勞動的，都是極大的錯誤。同時生產所得過去也沒有一定的分配制度，這都是缺乏勞動觀點、羣衆觀點的表現。過去輕視勞動而以脫離生產為光榮的個別同志，今天已感到是恥辱了，這種思想情感的變化，是大家兩年來整風學習的收穫。

× ×

冀東我軍 攻入昌黎

（據新華社晉察冀電）軍息：一、二月十四日，冀東我軍一部襲入昌黎縣城。同日，另部在秦皇島西約五十里撫寧、北戴河間的大來河頭設伏，將乘汽車出援的敵寇兵二十五名全部殲滅，並擊潰來援之敵。二、二月二十八日，平北延慶敵五十餘向我駐在居庸關以北四十五里的營、蔣家堡某部進攻。我主力隱蔽村內未動，而以一部北撤，敵未察覺，即帶了五十餘名偽警追擊，其他退回；我即將該敵包圍，完全殲滅，敵僞參事官、警務分隊長亦被我當場擊斃。

窮人翻身了！ 興縣農民紛紛買地

劉成茂翻身後積極幫助別人

（興縣訊）興縣農民經去冬澈底減租後，今年紛紛買進土地，擴大生產。興家灘、井溝溝兩個自然村去年從地主手中退租百餘石，今年兩村三十四家貧中農個戶，買進土地九百〇二垧多。圪塿上村四戶貧農經買進土地一百九十多垧，貧農劉成茂說：「咱們買地全憑共產黨八路軍和新政權的幫助。三年中我減少十一石租子，都夠我買地價的三分之二。」今年他要擴大生產，種地×十垧，開荒十垧，種棉一垧，要學習溫家塔組織變工與改進二流子的辦法，幫助二流子高生財生產。高生財在他幫助下也訂出生產計劃，全村人在他影響下，有十分之八的人家都訂了生產計劃，有十八家參加了變工隊。劉家莊自然村有二十三戶貧農，四戶中農，今年共買進地一千二百五十九垧半。有一個貧農一人就買了地主三十七垧地。今年春耕中有九家貧農無水地，五家沒有種棉地，共向地主調劑了十八畝半，六家沒地種的貧農與二流子經調劑後，也都有地種了。

石家莊據點 敵軍厭戰逃亡

（寧武訊）石家莊據點一敵兵，因不堪小隊長打罵，且經常食不得飽，思家厭戰的情緒更加增長。於上月某日夜間，乘放哨的機會，攜槍逃跑向我方投誠。不幸因天降大雪，迷失路途，後被敵發覺追回，嚴刑拷打，並用火燒，生死不明。另某據點偽軍一名，於上月九日攜槍反正，將槍送給民兵，本人因身體衰弱，願回家從事農業生產，政府亦妥為安置。

烏克蘭前綫

紅軍擊潰德第六軍 殲滅德寇十個師

收復日米林卡、雅姆坡爾兩城

（據新華社莫斯科電）：第三烏克蘭前綫紅軍在三月六日到十六日十天戰鬥中獲得偉大勝利，實際上已把德第六軍完全擊潰。當蘇軍出現在德軍後方時，德軍指揮部失去了指揮的能力，命令部隊以小股甚至單獨地向西竄逃，以後，就有許多德寇被蘇軍堅決的行動所包圍、孤立和擠緊。殲滅戰的迅速和堅決，使敵人無法把孤立的部隊集結在一塊，於是蘇軍就一一加以消滅。在這全面的殲滅戰中，德寇澈底被消滅的有九個步兵師、一個坦克師，實際上已失去戰鬥力的有八個步兵師、兩個坦克師和一個摩托化師，損失慘重而僅保有一部份戰鬥力的有四個步兵師，實際上損失了全部物資裝備的有六個後備砲兵團、九個後備砲兵營和九個圍城重砲營，蘇軍擊潰十五個獨立營。這個期間，德第六軍損失：死亡和被俘五萬〇六百五十九人（被俘傷員不在內），馬四五一〇四匹，大砲二一八門、迫擊砲一〇一二門，坦克二七九輛，自動推進砲一九二門，裝甲運兵車二〇三輛，卡車一六三一輛和大量其他裝備和作戰物資。十八日，該綫紅軍收復德軍重要抵抗中心諾沃烏克蘭卡。科涅夫元帥的坦克部隊沿通聶斯德河的公路隆隆而下，追擊曼斯丁的潰退部隊。蘇聯轟炸機猛炸渡口的各種交通工具，曼斯丁的大砲、坦克、卡車正堆積在那裏等待渡河，這些都成了轟炸機的很好目標。十八日，紅軍佔領聶斯德河邊的要城雅姆坡爾（瓦普唐卡西南六十公里，在索洛基對岸），收復居民點百餘處。第一烏克蘭前綫，紅軍右翼從杜布諾西進，已威脅西烏克蘭德寇最後大據點爾沃夫；左翼則在兩天激戰後，佔領很重要的鐵路聯絡點日米林卡。十八日，莫斯科分兩次鳴砲向紅軍祝捷。

溫家寨如何幫助貧苦農民解決困難

（晉綏分局調查研究室）

溫家寨中農十九戶，耕地七二〇垧，其中租入地五一垧，佔耕地的百分之六．五，貧農二十二戶，耕地四二〇垧，其中租入地一八五垧，佔耕地的百分之四十二。去年中農每垧平均產量爲五大斗粗糧，貧農每垧只爲三斗三升。中農與貧農比較，貧農生產少，生產率低，原因在那裏呢？從溫家寨的情形可以看到：

（一）在於貧農耕種土地比較少，而且地質差。溫家寨中農所耕土地與其人口比較，平均每人得七．二垧，而貧農則祇五垧，中農土地差不多是可以自足的（除租出的，祇租入十七垧），而貧農則需租入大批土地，平均每五垧中，租地佔二．二垧，即租種的土地等於其全部耕地的百分之四十四。租地不僅需交租，而且其平均土質要差，因之貧農土地條件是比較差得多。當然在徹底實行了減租，使個貧農經濟往前發展，購入土地逐年增加，佃權得到充分保障的情形下，貧農對地主的負担，是比較減輕了，土地條件的不利程度，也會逐漸減少的。至於土質，則不僅是自然問題，而且是社會問題。土質是可以相當改善的，但還要依靠於耕種條件的改善（種得好，施肥多等）。去年徹底實行減租，保障農民佃權與貧農得到有利條件去購買更多土地，對於解決貧農土地不足有重大的意義，要但使貧農土地生產率增加，還是需要實行更多的幫助的。

（二）有了耕地，沒有牛耕，是一個重大的困難。租牛對於貧農是比較貴的，租不起，溫家寨貧農沒有租牛的。有些貧農採取僱牛辦法（隨人工，吃自己的飯，每垧地五大升左右黑豆）。有些採取夥喂牛的辦法（按所耕土地垧數的比例出草料，如夥喂者大家都會耕地，則有不變工的。如有些不會耕地的，則必須互相變工。）更多的採取人工變牛工辦法（按勞動力強弱，以三個或四個人工——三個爲多——變一牛工，牛工能帶人工）。溫家寨去年春耕勞動互助中，廣泛實行了人工變牛工的辦法，解決了貧農很大的困難。過去貧農僱牛下時，牛主爲貧農耕地，常常不如給自己耕地那樣用力，貧農土地多是耕得差些。在變工互助中，提倡團結與加強教育，可以逐漸克服這一缺點。但牛力缺之，總是貧農的一大困難，特別是耕地擴大時更甚。解決困難的辦法，一方面要更好的在變工互助組中調濟與運用現有的耕牛，另一方面需要增加耕牛的數量。溫家寨今年準備增加耕牛六條，除中農準備買牛租牛四條外，貧農及一部份較貧中農，要以農貸買牛二條。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款千一百元，分給田二圪塔李鐵岩、郭長孩三家，買了一條牛，劉九栓開始讓他借，他不要（怕秋後農鈔提高），以後懊悔了。郭李兩家後來因出不了草料，就讓田二圪塔單獨喂這條牛（款亦讓他獨借），他們僱這牛耕地，這年解決了田二圪塔的極大困難，他前年只耕地十垧，去年就能耕上三十四垧，前年他只收了二大石粗糧，去年即打了十大石，家境大大不同了。此外這條牛還給李鐵岩，郭長孩，劉九栓三人耕了地，起了很大作用。

除耕牛貸款外，溫家寨去年還借得其他貸款二百五十元，內種棉貸款一百元，農具貸款一百五十元。棉貸貧農溫福當借了六十五元，買了棉籽，種了一垧半棉，收了七十斤棉花，起了大作用，中農溫永厚借了三十五元。農具貸款，轉變了的二流子貧農溫謨提借了五十元，溫來士借了三十元，轉變了的二流子貧農溫初兒借了五十元，中農溫永厚借了二十元。貧農買了鐝頭，開了三垧荒地，起的作用很大。

在計劃今年生產中，有十四家貧農，一家中農需要耕牛貸款，有五、六家貧農需要農具種籽貸款。

有計劃的恰當的發放農貸，是幫助解決貧農及部份較貧的中農的耕牛困難與農具種籽的重要方法。合作社及貿易機關，應當在這上面各方面給農民以各種幫助與便利。如代爲便宜買牛買農具種籽，有計劃舉行騾馬大會等）。應當提倡合夥買牛，喂羊，互相變工的耕牛合作辦法，以解決單獨買不起牛

積極準備春耕　溫象栓發動村民揹炭　全村已開始送糞上地

（興縣訊）「莊戶漢早起，還要漢算計。」溫象栓爲了把今年全村的生產搞好，他就在村裏發動大家利用春耕還沒有開始的空閒，進行揹炭。富有人家揹炭準備農忙的時候燒，貧苦人一面自己燒一面賣炭賺錢，準備多種幾垧地。舊曆正月二十一日村內十六個老鄉集體到炭窰揹炭，來回六十多里路，他們隔一天揹一次，溫貴昌、溫初兒、李換牛等六人，三十六個工共揹炭二千六百六十一斤，賺得本幣八千二百四十九元，每人平均一天賺二百二十九元。這樣解決了窮人在春耕時吃飯問題，打下了生產的基礎。同時全村積極拾糞，現在已開始送糞上地，溫象栓親自到各家檢查生產準備工作，和婦女做軍鞋的情形。

嵐縣今年增產糧食萬餘石　開荒爲主每垧熟地多收糧食一斗　變工組織採取民兵羣衆混合編制

（嵐縣訊）嵐縣政府召集區村幹部、勞動英雄與模範民兵百餘人，於二月十八日到三月六日佈置全縣生產工作。勞動英雄和模範民兵在討論組織勞動互助，勞力與武力結合，生產經驗等問題上都發表了許多很好的意見，並根據各人與本村的具體情況提，出自己的生產計劃，由縣區幹部幫助討論研究使之切合實際。根據本縣實際情形經勞動英雄、模範民兵和區村幹部討論結果：全縣今年生產計劃主要是開荒，其次是深耕細作，開荒四千三百餘垧，熟地每垧增產糧一斗，總共增產糧一萬零八十九石。耕地面積比去年增加四千九百五十五垧（開荒在內）。另外開渠變旱地爲水地二百餘畝。在副業方面增加牛二百七十二頭，增加驢馬廿七頭，增加羊二千七百廿七隻，豬七百四十九口，增加雞六千零八十七隻，植樹七千餘株。成立紡織訓練班一個，開展婦紡。在組織變工隊中，同時組織若干長期變工隊與模範變工隊來推動各村勞動互助組織。關於勞力與武力結合的辦法：是採用民兵與羣衆混合編制的原則，變工組中適當配備民兵，一般數目不過多。無論平時戰時，民兵去活動與作戰，羣衆都要保證民兵的土地春耕、夏鋤、秋收等做好，和自己的一樣，決不使民兵生產受到損失。民兵也緊決保衛羣衆生產，不使羣衆的財產受到不應有的損失。在反「掃蕩」戰鬥時，民兵與羣衆分工合作，一面開生產，一面打敵人，民兵編爲戰鬥、偵察情報、警戒防奸等組織，羣衆編爲自衛、空室淸野、担架運輸等組織。並組織變工送公糧、做軍鞋、打柴、送糞、馱炭，在變工組織中，除以勞動英雄、幹部、積極份子爲中心外，把退伍軍人、抗屬、移難民、二流子等都適當編入變工組中，區村幹部都參加羣衆的變工組，一面作自己的生產，一面領導羣衆生產工作。其他如改造二流子，訂農戶計劃，貫澈領導等問題均有具體的計劃與佈置。

岢二區婦救會　動員婦女參加生產

（寧武訊）岢二區婦救會於「三八」節前即分頭到農村和學校的婦女羣衆中，進行調查和宣傳生產，幫助她們訂出今年初步的生產計劃，並於「三八」節召開了一個卅餘位婦女代表和積極分子的座談會，進行生產的思想動員與討論今年婦女生產問題。十八歲的楊玉花說：「我婆家很窮，以前甚也能受，自嫁了財主的婆家后，我就懶得勤彈……這是不對的，今年可要好好勞動。」她計劃餵一窩雞、種三分菜、和別人夥種一畝烟葉、担水鋤地喂牲口打場，學會紡綫，還要發動本村兩個女二流子參加勞動。張存鳳說：「過去我不敢出門，認爲勞動是羞恥，今天我們婦女要解放，不是整天鬧離婚，而是要好好生產。」幾個在新政權幫助下翻身的婦女，敍述了她們對共產黨新政權的衷心感激後，提出今年生產計劃，要努力生產來響應共產黨的號召。會議上大家並討論了生產中的困難與解決的辦法。參代專員講話中表示政府將幫助解決這些困難，並說明新政權對勞動婦女的態度。參加會議的婦女，都願回到本村組織婦女參加生產並爭取當今年的勞動英雄。

二分區、保德各界集會　歡迎民兵代表勞動英雄

路玉小詳述結合武力勞力的戰鬥經驗　與保×等報告翻身經過推動變工互助

（二分區訊）分區各界擁政愛民、擁軍、歡迎民兵代表，與保德歡迎勞動英雄大會，於二月廿二日同時舉行。保德徐縣長報告大會意義中，並介紹民兵英雄路玉小英勇戰鬥讀後，路玉小於四千餘人的熱烈掌聲中出現於主席台前，他把領導民兵與敵鬥爭將×個游擊區的行政村變爲根據地；民兵和羣衆變工，勞力武力結合的經過與經驗，向大家作了詳盡的介紹。羣衆莫不同聲讚佩，青年們更揮臂高呼：「參加民兵」，「學習路玉小」。勞動英雄與保大娘告了邊區勞動英雄大會的情形，並說：「舊政權時代，我是窮光蛋，真是一人小帽子低，說話沒人理，共產黨來了，咱們翻了身，現在有牛、有羊、有吃的，以後要更好的。」並解釋了新世界是屬於勞苦大衆的道理。接着「王香子」等勞動英雄都報告他們在共產黨新政權扶助下翻身的故事，與今年推動大家變工互助的生產計劃。羣衆在羨慕的心情下傾聽他們的報告，不時喊出要「積極參加變工」等口號。失足份子地主等在會上深受感動，當場向大家坦白說出陷入特務泥坑，做了許多喪良心害人民的破壞事情，被敵人弄得人不人鬼不鬼的經過，表示今後願在新政權領導下參加生產，重做好人，當衆宣稱：將過去捐給敵當的九畝地，轉給勞動英雄和抗屬，另以一萬元與勞八路軍。最後許司令員講話，台下不斷的高呼擁軍口號，羣衆不斷的押與勞品送入會場。

興縣六區某村　半數以上農戶做到耕二餘一

爭取當模範村向某村提出競賽

（興縣訊）六區某行政村在生產擁軍幹部會上，提出爭取做六區生產擁軍的模範村，準備把百分之七十的勞動力組織到變工互助裏，使武力與勞力結合，澈底改造所有二流子。開荒一千〇七十垧，進行深耕細作，全村最低限度做到耕三餘一，半數以上農戶作到耕二餘一，並有一少部份要做到耕一餘一。種棉花一百七十垧，每垧平均產花六十斤，增加紡婦二百七十六名，學會織布婦女廿八人。貫澈擁軍公約，在生產擁軍中肅清漢奸特務份子的破壞活動。決定此項計劃後，並向××上村提出挑戰，如果輸了、給大旗一面。××上村當即應戰，提出要做到全村耕二餘一以上，普遍組織變工互助，幹部親自領導改造所有二流子。該村

今年開荒地一千二百卅二垧，比去年超過二倍半，超過三百廿八畝，超過去年七倍半，興修水利四十四畝，牛牲畜比去年增加一倍。發展紡婦一百五十人，做到解決全部穿衣問題。同時，村幹部更以身則，百分之五十五做到耕一餘一，百分之廿五做到耕二餘一，百分之二十做到耕三餘一。

興縣高家村全行政村　種棉千三百垧

（興縣訊）高家村，去年全行政村種棉九百餘垧。每垧平均收淨花七十斤，比種一般莊稼盈利三倍多，靠種棉翻了身的窮人約有幾十戶。羣衆親眼看到種棉利大，大大提高了種棉情緒，今年僅高家村本自然村，即增加棉地一百五十垧。這沒有水平地的小村莊，都用山坡地來種棉，如康家塌去年僅種山地棉花一垧，今年增到十四垧。全行政村今年共種棉一千三百餘垧。政府爲了解決羣衆種棉與春耕中的困難，特於日前發放種棉貸款八萬元，連同耕牛貸款四萬五千元。都經羣衆大會討論後合理分配給羣衆，更鼓勵了羣衆種棉與生產的熱情。

五寨三區各村　建立擁軍招待所

婦救會組織擁軍縫紉小組

（五寨訊）三區各村，在擁軍運動中，普遍建立了擁軍招待所，每個招待所經常存米麵和大批蔬菜、油鹽、調和等以備過往軍人食用。各羣衆團體均號召會員作擁軍模範。婦救會在各村組織擁軍縫紉小組，某村在婦救秘書郝翠英領導發動下，已成立三個縫紉小組，每組都在十人以上。各村民兵、自衛隊員也以配合軍隊作戰、送信、帶路、及時抬送担架等實際行動來響應擁軍號召。各村農會和村公所對給抗屬代耕土地及其他困難，也都適當解決了。

生產運動中的——經驗點滴

（一）敵後根據地提倡在公路上挖溝種麻，既便於游擊隱蔽，又能增加農民的收入，可謂一舉兩得。

（二）關於領導創造模範村，根據一些地方的經驗，組織模範村之間的互相參觀，互相觀摩，也是很有作用的，因爲農民們是現實主義者，他們相信「眼見是實」，他們沒有見的事物，雖經宣傳他們總是半信半疑，見過的事物再加宣傳，那就完全相信了，但互相參觀的兩村距離不宜過遠，如果這樣那又會影響生產的。

（三）爲使變工領導得好，可能時，有訓練變工隊長的必要，訓練的方式可由當地勞動英雄有變札工經驗的老農集合附近三五個變札工隊長開座談會，大家很自然地研究交換意見，提出問題，解決問題。鄉村行政上應當推動並協助這樣的訓練，應把領導勞動組織成爲工作的中心之一。（新華社延安電）

春耕領導要抓緊，組織起來的力量大得很。

喫不起草的困難。

（三）在青黃不接時期，吃糧的缺乏，是貧農的另一個最大的困難。貧農雖然有勞動力，但因自己沒有吃糧，時常在農忙時節特別在鋤草緊張時期不得不放下自己的土地，給人打短，以賺吃糧，結果自己土地或者荒了，或者因人工不夠，就誤農時，大大影響收成。爲着解決這一困難，溫家寨採取了下列辦法：（一）以農會鬥爭楊某後政府所罰的一百九十五斤小米以及三家地主八家較富裕中農所借給的四石五濟糧（粗糧），分借給最迫切需要的十三家貧農，每家借到二小斗到八小斗粗糧不等。除農會鬥爭糧外，五濟糧差不多在秋收後全還了。（二）在變工中有些較富裕的人家自願的幫助最貧苦者吃飯，使變工堅持下去，如溫初兒到溫家拴家吃飯，溫廷金到溫永忠家，溫謨提到溫永森家。（三）變工組幫助貧苦農民鋤好地，讓他可以去安心打短賺吃糧，以後再給幫助他的各家還工。四（一）溫象拴對僱工先給吃食，讓他當先有飯吃，以後有空來做工。這種互助互濟，幫助吃飯，及時幫工，先給工錢等辦法，在其他地方也是可按具體情況廣泛採用的。

由於貧農計劃今年擴大很多耕地，所以農忙時打短更要減少，這就需要用更大力量解決農民那時的吃糧困難。爲着解決這一問題，須要增加五濟糧，並更多的採用上述二、三、四項辦法。據調查，今年最貧苦的十二家貧農，至少還缺乏六大石細糧。去年農會鬥爭糧尚可用。地主及較好的中農可借些，貧農希望合作社那時能調劑並出借一部份糧食，他們還要求政府借給兩大石小米。

（四）肥料的缺乏，重大地影響貧農土地生產率的低落，肥料的來源：除少數人糞外，主要有賴於喂養牲畜，普通一條羊每年能集十馱糞，牛能得七十馱，驢能得三十馱，豬能得二十馱（豬如不圈好，大部份誤在外面）。由於貧農缺牛，又不養很多的羊和豬，所以貧農從牲畜上所得的肥料是很少的。更由於貧農吃得壞，人糞也差。貧農祇能靠自己一點人糞，很少一部份牲畜糞，以及撿得的一些糞。幫助貧農養牛、養羊、養豬發展畜牧，不僅可以增加其收入，且更可以增加其所需肥料，提高土地生產率。去年溫家寨養羊喂豬，已有增加，這是很好的現象，我們還須繼續在這方面幫助他們。

（五）貧農還有一個大的困難，是穿的問題，現在一疋四八布實價約合二大斗五升小米。貧農糧食本已不夠，再拿糧食去換布穿，糧食當然更加欠缺了。爲着解決這一困難，下列辦法是可以採取的：（一）幫助貧農種棉花，如溫補當去年種了一垧半棉花，收了七十斤，不僅解決了自己的穿衣問題，而且還可以增加收入，因此他可以很快上升爲中農。今年更多貧農種棉花，應當在棉種及耕種方法上給以很多幫助與教育。（二）發展婦女的紡織，向合作社領花，紡紗，織布，可以賺得衣服穿。（三）如能發展養羊，則羊毛紡綫打毛衣，也可以解決一部份穿的問題。

溫家寨對於解決貧農困難，還有一個很好的辦法，即在自願原則下，固定一個較爲寬裕的農民經常幫助某一貧農，如去年溫象拴長期幫助溫初兒，溫永森幫助溫謨提，溫廣旺幫助溫永玉，溫永明幫助溫廷金等。在計劃今年生產中，農會就相近的親屬關係友好關係，徵求本人同意後，固定了今年的幫助關係，一共九家中農要幫助十家貧農，其中溫象拴幫助兩家貧農，其餘每一家中農幫助一家貧農。

幫助者要關心被幫助者的生產與生活，有困難設法加以解決，自己不能解決，提交農會討論，要經常督促被幫助者努力生產，給以必要教育。此外還請地主溫憲增幫助貧農溫玉后，地主溫守信，幫助溫尋吃，解決他們的物質困難。

這種具體固定的幫助制度，是可以廣泛推行的。

這裏還說一說抗屬土地代耕的問題，溫家寨有十家抗屬，其中五家是中農，五家是貧農，兩家工屬都是中農。這十家都自己有勞動力，去年給他們代耕，他們都不要，五家中農抗屬二家中農工屬，都很可以過得去，五家貧農抗屬，除一家外，其餘也都過得去，這一家貧農抗屬，有勞動力，決定今年要從牛力上吃糧上幫助他解決問題。

抗屬中很可以發展紡織來改善自己的生活，但有些抗屬說：「丈夫當兵，還要婆姨動彈嗎？」他們還未認識到發展紡織，增加收入，對於自己建立家務改善生活的切身意義。這須要加強教育，改變她們對紡織的錯誤觀念。

濱海巨大政治攻勢
摧毀二百八十餘村僞政權
免除羣衆對敵負担一百餘萬元之巨

據新華社濱海電：濱海黨政軍民於舊曆年關前後，以反對敵人搶糧要年禮抓壯丁爲中心，展開巨大統一的政治攻勢。在一個月內，逮捕二百八十多個村的僞組織人員共四一三人，獲得光輝勝利。此次政治攻勢完全證明：要反對敵人的掠奪，只有從打爛其統治機構，才是最有效和最有助於敵佔區人民解除其深重痛苦的辦法。據各縣不完全統計，在此次攻勢中，敵佔區羣衆共免除負担達一百〇二萬三千三百三十四元之巨，同時敵寇「每村每十頃地要丁一人」的計劃也被粉碎。被捕僞組織人員多爲區、鄉、村人員，二百八十多村的敵僞統治機構已因此而遭受嚴重摧毀，使敵寇如陷入五里霧中，倉惶失措，一籌莫展；同時，則使敵佔區人民大大明白了當漢奸是可恥的，爲抗日法令所不允許。他們對共產黨、八路軍、抗日政權已有深刻認識，紛紛來函或派代表致謝。

魯軍區發言人談
警惕敵新軍事陰謀！
敵圖麻痺我軍民進行突襲「掃蕩」
我應克服太平觀念緊張進行備戰

新華社魯中二十日電：山東軍區發言人就山東敵寇新軍事陰謀加以揭穿。據稱：自去年秋季敵人「掃蕩」失敗後，經山東我軍猛烈出擊，攻克迫退敵大小據點二百餘處。敵所以被迫撤退一部據點，其主要原因：一、敵寇分散兵力配備的方針，在我軍民六年來的堅持打擊下，已遭嚴重失敗，且有隨時遭我各個擊破的危險，乃被迫改變方針，企圖採取集中優勢兵力實行機動「掃蕩」的新陰謀。二、敵兵長期分散，士氣渙散，紀律敗壞，戰鬥力削減，且受我不斷有力的政治攻勢的猛襲，動搖情緒增長，難於掌握指揮。三、同時也包括一個極其陰險的陰謀，即企圖使我軍民麻痺，然後乘我不備，集中絕對優勢的兵力，突然予我以襲擊「掃蕩」。這乃是敵失敗後所採取的更加狠毒的手段，是敵寇最後掙扎的絕望的瘋狂行動。我全體軍民必須一方面認識敵寇有其不可克服的弱點（兵力不足），另一方面又要注意其更加狠毒的陰謀，制止一切由於勝利而產生的太平麻痺傾向。特別在全體軍民突擊春耕大生產的今天，各部隊必須貫徹分散性地方性羣衆性游擊戰爭的方針，結合廣大民兵，加強邊緣區敵佔區的積極活動，加強備戰工作，以戰鬥姿態，抓緊戰爭空隙，突擊一切工作，首先是大生產運動，反對「等待掃蕩」的消極心理與和平傾向，準備粉碎可能隨時到來的敵寇大「掃蕩」。

要求進行民主改革
法共組織民族解放委員會
貝奈斯請捷共參加政府

據新華社延安電：法共在北非的領袖們聯名交給法民族解放委員會一個重要決議，表示法共認爲目前急迫的事是爭取戰爭的勝利。所以請參議會宣佈一具體的戰時政綱，在此政綱的基礎上宣佈法國必須從上而下的進行改革。政綱須包括：一、組織受解放委員會轄制的反法西斯國民軍；二、最大限度地援助國內民軍和游擊隊；三、爲了戰爭發展農工業；四、消滅第五縱隊的一切殘餘；五、改善回教徒地位；六、外交代表用更能表揚復活了的法國精神的人士充任。又據捷克國家會議中共產黨議員的領袖諸來克說：貝奈斯總統曾邀請共產黨參加在倫敦的捷克政府。

太平洋上

△美軍十六日在海軍羣島的最大一島——馬努斯島登陸，該島的洛倫哥機場已被美軍佔領。

△日本千島羣島中的幌筵、占守、松輪三島，十六十七兩日中被炸六次。荷印的泗水軍港亦於十五日被炸。

△緬境胡康河谷的中美聯軍已擊斃孟關和瓦拉本間的日寇三千人，被圍之敵已停止有組織的抵抗，中美軍正肅清殘敵中。

諾克斯稱：美每船廠年內可達每兩小時造船一艘的記錄。

烏克蘭前綫
德寇連吃敗仗
士氣低落極了

新華社莫斯科二十日電：第三烏克蘭前綫訊：德軍吃了一連串敗仗以後，士氣可怕地低落下去，德統帥部想用謊言來安定軍心，他們說：「我們將有組織地退到南布格河的對岸去休息，那裏我們築有強有力的壁壘。」但德軍既沒有什麼有組織的撤退，也不能阻止紅軍渡河，不到十天，沿因古勒茲河岸的德防綫就被突破，紅軍坦克部隊把德軍的退路切斷，毫不疲倦地推進着。俘虜阿爾斯特說：「因古勒茲河的突破，完全使我們手足無措，一切都陷入混亂之中，我們不知道到什麼地方去，也不知道我們的師團在那裏。」俘虜比克下士說：「德軍成羣亂七八糟地走着，在我們這師裏可看見其他師的人，因爲這些人在混亂中找不到自己的師。」馬克德斯說：「蘇軍在黑夜裏也跟蹤追擊着，我們甚麼事都不管了，我們只想休息，不管走什麼地方。」被包圍的敵人拚命向西直馳，嚇得踉蹌的德國士兵盲目逃竄，我軍以密集的火力壓抑着他們，我軍分別肅清孤立的各股敵人。在爛泥道上看見的德軍樣子眞可憐，滿身是污泥，他們很高興的投降了。一個德國中尉帶着他的一連人流浪很久，他找不着自己的營，他說到處都是蘇軍，不知怎麼才好，他拾起一張蘇聯傳單，上面寫着：「士兵們，自己決定你們的命運吧！」便走到我軍陣地，把傳單高舉在頭上，他的士兵都跟着他來了。

英警告羅馬尼亞
立刻與德破裂

新華社延安十九日電：英國廣播公司在接到紅軍到達聶斯德河的消息，對羅馬尼亞廣播這樣的警告說：這一消息，意味着羅馬尼亞失敗的時刻已經到了，如果羅馬尼亞不立刻和德國破裂，那它便要喪失作爲一個獨立國而行動的力量。羅馬尼亞應毫不遲疑地面對實際，在這種形勢中自作抉擇。

大後方工人與職業青年
捐款慰勞八路軍新四軍

新華社延安二十日電：大後方許多工人及職業青年雖然在極其困難的生活中，但還是用盡力量，籌募慰勞款，交由新華日報代轉敵後，來表示對英勇抗戰的八路軍、新四軍無限的關懷和敬意。新華日報二月十一日收到一羣印刷工人慰勞敵後戰士的信和五十一元捐款，說這些錢是「有的押褲子，有的當汗衫」湊合起來的。工友們的信裏說：「我們很自然的連想到你們還在和敵人拚命」。二月十四日又收到一羣工友，擺香烟攤的、小店員等二十人的捐款一千七百二十元，在信中稱讚華北敵後戰士：「你們幾年來艱苦奮鬥，打出了祖國的黎明，你們幫助我們太多了。」二月十五日，又有職業青年白明、邵嵐等五十餘人捐款三千餘元，他們熱情地說：「雖然我們一在天南，一在地北，可是誰能阻止這些赤熱的人嚮往着英勇的戰士！」他們希望敵後戰士記着：「在遼遠的大後方，有千千萬萬的大衆默默地敬獻出他們緊念的心，赤忱的伸出他們的手，他們相信你們，和相信我們的祖國一樣。」二月十六日，又有一批職業青年蕭衍翔、邵俊民等捐款百餘元，他們向敵後戰士說：「當我們憶及在火綫上搏鬥，尤其是缺乏接濟的敵後的你們時，我們也就生活得更加堅強了。」

科涅夫元帥
參考資料

第一烏克蘭前綫科涅夫元帥，是六十九歲的老將軍，紅軍最有經驗的指揮官之一。原爲帝俄時代的軍官，一九一七年十月革命後參加紅軍。蘇德戰爭開始後，曾在一九四一年參加莫斯科保衛戰，功勳卓著。且在同年冬季之紅軍攻勢中，担任加里寧前綫司令官，指揮紅軍鉗形攻勢巨大迂迴運動，直逼威黎基盧基。去年夏季攻勢展開，他即任烏克蘭前綫指揮草原前綫部隊協同瓦杜丁所部收復別爾哥羅德，並以猛攻佔領卡爾科夫，榮獲一等蘇沃洛夫勳章。此後即以破竹之勢尾追德寇，相繼克復聶伯河敵軍重要據點克萊敏楚格、日那敏卡、車爾卡綏等要地。今年一月八日，德寇又被擊潰，失去重要工業城市基洛夫格勒。二月三日至十八日，在科爾遜完成對德軍十個師團的圍殲，獲得斯大林格勒以後的另一光輝殲滅戰。科涅夫將軍榮膺蘇聯元帥。

科涅夫元帥的部隊現已越過南布格河，正以每日二十至三十公里的速度，直抵比薩拉比亞邊境的聶斯特河，並佔領河邊的要城雅姆波爾。曼斯坦統率的德軍，在他們的猛烈攻勢下，正滾滾西退。「曼斯丁正像恐慌的老鼠一樣，不知何去何從！」納粹正處在惶亂失措的憂懼中。

紀念「三、一五」

在華日本人反戰同盟晉西北支部

（一）

在偉大的蘇聯紅軍與全世界人民反擊之下，希特勒匪徒死亡的日子，日益迫近着。當希特勒垮了台，萬惡的日本法西斯——中、日、朝人民共同的敵人，在全世界人民包圍之中，中、日、朝人民的鐵拳下，被粉碎的時候也就到來了。在這個歷史重大轉機期之前，我們日本人民迎接這不能忘記的仇恨的日子——「三、一五」，是有重大意義的。

十七年前（一九二七年）爆發了震撼日本經濟的金融恐慌，數十萬工人失了業，農民受飢餓，中小資產者破了產，整個社會陷於不安的狀態。在這時潛伏在地下活動的、尙年青的日本共產黨，領導着人民勇敢的起來鬥爭。

在共產黨影響下，全國成立了勞農黨、左翼工會、農民會及其他合法的組織，而黨的合法機關報「無產者新聞」擁有三萬五千名的讀者。像這樣共產黨影響的擴大，給了日本統治階級很大的威脅，尤其是正在準備對中國進行新的侵略的時候，不得不想盡各種辦法，企圖給予日本共產黨以致命打擊，在一九二八年三月十五日，日本政府動員全國警察在全國各地一齊進行檢舉。當時被捕的革命工人、農民、知識份子達數千名，解散了合法的工人、農民的組織，禁止發行「無產者新聞」。反動政府對於被捕的革命工人、農民、知識份子，施行世所未聞的殘酷的拷問和慘殺。

有名的小說家小林多喜二在他的「三月十五日」的小說裏這樣的描寫着：雖然在警察殘酷的拷問下，日本革命的工人、農民、知識份子，始終沒有屈服，相反的在拷問與死刑威脅的面前，他們在警察的牆上很細心的刻下了下面的幾句口號：

勿忘三月十五日！
日本共產黨萬歲！
全世界的工人團結起來！
勿忘三月十五日！

（二）

「勿忘三月十五日」這個口號有力地喚醒了被日本統治階級的狹隘民族觀念所麻醉下的無產階級的階級意識，而激起對統治階級的仇恨。我們這些日本士兵來到八路軍這邊之後，才受到了人間的愛、偉大的國際愛，這是我們非常感激的。八路軍替我們建立了日本工農學校，在這裏我們有了初步的階級覺醒。當我們聽到「三月十五日」的事情與「勿忘三月十五日」的口號時，同學們都爲革命先輩不屈不撓的精神所感動，對統治階級的殘忍性表示了非常的仇恨！

日本反戰同盟，在八路軍的援助下和革命的戰士們攜起手來，爲打倒共同的敵人——日本軍部而鬥爭。今天的反戰同盟已成爲日本軍部很害怕的一顆炸彈了。日本軍部，企圖破壞反戰同盟，想盡辦法，派了許多特務到同盟內來進行破壞工作，但是我們反戰同盟，把這些軍部派來的特務爭取到我們的陣營裏來了，我們學會了偉大的中國共產黨的寬大政策。我們反戰同盟晉西北支部已使□名的日本特務坦白了，並且爭取了他們成爲積極的反戰同志，他們知道了日本軍部的欺騙和罪惡，後悔了過去爲日本軍部所欺騙利用，他們提出要加入反戰同盟，宣誓要做一個眞正的日本人，一個反戰同盟盟員，爲日本人民解放而進行鬥爭。

反戰同盟在中國共產黨和八路軍的援助下，在日本共產黨中央代表岡野進同志的指導下，正確地、堅強地發展起來了。最近在延安召開的反戰同盟華北聯合會擴大執行委員會會上，通過了日本人民解放聯盟創立的決議，成立了日本人民解放聯盟創立準備委員會。將反戰同盟發展地解消的提議，提到各地支部討論，晉西北支部對這擴大的發展，表示很愉快而且很興奮！現在大家正熱烈地討論着日本人民解放聯盟及反戰同盟發展解消的提案。

仇恨的紀念日「三、一五」，成爲日本人民反戰同盟發展的紀念日，過去、現在都可以這樣地說。今天我們反戰同盟晉西北支部，在這裏歡迎了七位新同志進來。這七位新加盟的同志，也是受日本軍部的欺騙，來參加罪惡的侵略戰爭，槍口是對着八路軍的。但是他們在八路軍的愛護與教育下，知道了軍部的罪惡，知道了自己的階級，知道了眞理；在這日本人民仇恨的日子「三、一五」，他們提出了加入反戰同盟。

（三）

現在我們覺悟了，八路軍給了我們以正義，給我們很好的學習機會；並在日本軍部經濟封鎖的非常困難中，經常擔憂着我們日常的生活，給我們許多的照顧。我們對八路軍這樣的優待，心裏很感謝，並宣誓今天紀念「三、一五」後，我們更努力學習，把自己鍛鍊成爲革命的戰士。

我們在這裏正確的深刻的進行學習，要把勞動觀念建立起來。我們在日本國內都是工人、農民或者是靠月薪而生活的人員；但是在過去的舊社會的影響與侵略戰爭的軍隊教育下，對勞動認爲是下賤的，是討厭的，像這樣好吃懶做的搾取觀念，相當濃厚。我們正在和這些錯誤思想意識鬥爭着。生產正是人類生活的基礎，對於現在的我們，也就是保證打倒日本軍部的基礎。在今年大生產運動中，我們宣誓和中國、朝鮮同志並肩努力，絕不落後。日本軍閥隊伍，自然完全談不到擁政愛民的。我們在日本軍隊中時，認爲軍人的驕傲是應該的，侵犯人民利益也是應該的，如果誰有怨言，必然會遭到毆打。但是我們到了八路軍裏來，使我們很驚奇，除了一點柴火也要給錢，經常親切地叫着「老鄉！老鄉！」稍有一點差錯使老百姓不高興，便很和氣的進行解釋。開始看到這樣情形，我們認爲八路軍是怕老百姓的，但是在學習中我們才得到很好的了解：八路軍眞正是中國人民的軍隊，是爲人民的利益而鬥爭的軍隊，人民與軍隊是互相愛護，完全地結合起來的。

但是我們的學習，仍然很不夠，而且有許多缺點，今後爲了使我們更進步，希望不客氣的批評與指導。我們一定要成爲很好的反戰鬥士，來報答中國共產黨八路軍給我們的大恩惠。岡野進同志在延安反戰同盟擴大執行委員會上，這樣地說過：「我們現在我們的組織不大，人數還不算多，但是正義的革命力量開始總是星星之火，而最後又總是『燃成熊熊之勢』，燒到日本去」。我們紀念這個「三、一五」，應更加倍努力，鍛鍊自己，團結廣大同志，一定能成爲萬丈火炬，燒毀萬惡的日本軍部。（完）

最近憲政運動概況

——憲政運動資料之一——

去年九月以來，全國各地發出了一種要求民主自由的憲政運動。參加的有各黨派、各地方人士以及許多教授、學者、企業家等等，另外也有一些人，用明的或暗的，激烈的或溫和的手段，反對這種運動。由於這種鬥爭，憲政運動這幾個月來有時比較活躍，有時稍現沉寂，同時各地發展的程度也是不一樣的。

爲了說明這次憲政運動，必須回溯去年九月以前全世界範圍內和國內民主和法西斯兩種勢力的鬥爭形勢。去年九月以前，在國際方面是蘇聯紅軍的勝利，希特勒法西斯勢力走向崩潰死亡：有英美在意大利登陸的成功，希特勒從東線的逐步敗退的光輝的軍事勝利，有法西斯黨魁墨索里尼的倒台；在國內則有友邦人士對中國民主問題的異常關心，同時還有揭露和抨擊法西斯在思想上政治上的猛烈的潮流。這種國際國內的環境，就使擱置許多年的憲政問題不能不重新提起，任何反民主的力量，也不能不顧到國內與國際的呼聲了。就在大後方的言論界公開表露出民主的鬥爭來了。九月八日，國民黨十一中全會通過戰爭結束後一年內召開國民大會制頒憲法的決議。三屆國民參政會九月二十六日舉行的二次大會，同意了這個決議，並規定由國防委員會籌備成立憲政實施協進會，至於月前的具體任務，照國民黨十一中全會關於實施憲政總報告決議案所說，則爲一全國黨政各機關後方各省應就原有基礎，加緊推行地方自治。這時，各方對籌備實施憲政的研究和活動也是頗爲沉寂的，憲政問題的研究和活動也頗爲沉寂，對記者表示：有些憲政實施協進會秘書長邵力子於十月底說：「過去十多月來，民間對實施憲政問題還表現沉寂，這不是說明人民對憲政的要求不夠迫切，而是由於過去幾次經驗使他們對一些實際所表現的事實，信心不高，似乎不免多少有點『重陽登高，似乎不夠』的。」不久，大後方各報才有了一點自由的運動，因都感覺新聞檢查要求言論自由，民意不能表達。發表這種主張的有成都華西日報、新中國報、重慶大公報、新蜀報、貴州日報、西日報、桂林大公報、衡陽大剛報、常德新潮日報、老河口陣中日報、閩建省江時代日報、浙江東南日報等。

十月底起，大後方的憲政運動才略有起色。國民參政員張瀾，在成都提出要求省行民主政治的主張，於十月底出版「中國需要民主政治」的小冊子，風行一時，他猛烈抨擊一黨專政的獨裁政治。這本小冊子首先說明民主政治已爲世界大多數國家的唯一準則，以及政治主權必須握在全體國民手裏的道理，接着說道：「在某一黨獲得政權之後，就高唱『以黨治國』，實行一黨專政，視國家爲一黨的私有物，而且黨權高過國權，黨治也變成獨裁政治，甚至因此出現了領袖，結果地方不得不來特務組織，本來團結的也不團結了，安定的反而不安定。」「訓政在準備即結束，憲政從速準備實施。」一在準備即結束，立即宣佈憲政：一、立即容納各黨派士共同負責；二、立即承認各黨派居住身自由，依法有依法活動的合法存在；三、立即開放言論出版集會結社自由，從速實行民主政治，結束黨治」。張氏又在成都新聞記者公會上發表「五五憲草的批評」，在金陵大學演講「實現憲政的必要前提」。成都華西日報十一月十日發表要求民主和憲政的社論十多個，它說：國際獨裁者勢力雖衰未滅，而國內獨裁勢力的變體貪汚土劣之類亦未除，要求得世界與中國的光明前途，就很要滅絕那些野蠻的法西斯主義，務使不留餘種。」重慶新蜀報譴責獨裁者說：「視人民爲愚衆，以爲一切殘忍以暴力自然的獨裁，迷信暴力，崇拜恐怖。」又說：「一手握槍一手握官印，即可爲所欲爲，但凱帝號一出，即成獨夫。卑視人民是統治時的觀念。」國民參政員李璜也發表「民主與獨裁」、「憲政實施協進會的成立」等文章，要求取消獨裁，實行民主，解決黨派糾紛及保障人民言論自由。

與上述潮流在對抗的是另外一種反民主論調。十月十四日，重慶中央日報社論說：「今天已不是修飾民主政治的時候，而是應該厲行法治一般人生活習慣過於自由。」同日成都黨軍日報說：「一般人把憲政運動看成一少數不滿現狀者，懷才不遇者的工具」；企圖假憲政而反對政府，故假憲政以奪取政權，因此黨軍日報是最瘋狂的，它說「熱心憲政的人民，即是十劣豪紳，肆意謾罵，是一群土匪」。十一月十二日，憲政實施協進會成立會議只開了一天，重要提案有修改新聞檢查及圖書雜誌審查法等七件，會上有很激烈的爭論。張志讓等提出修改審查法等的議案，是否宜讓國民大會代表李璜、陳布雷等爲選舉國民大會代表舉行考試，主張國民大會代表應選、張厲生等加以討論，有許多人主張國大代表十一中全會決定已經提案，不應再加以討論，「否則就等於推翻定有效的國民政府」「不再提案」。會上推定一時急忙地在法團代表的四分之三，因爲國大代表的罪魁，不起四分之三，至於審查新聞圖書檢查制度，通過了審查問題一事，在一個月內檢討修改，新聞審查扣押問題，就是應建立一項「限制五年後通過」的審查制度，決定由政府修正。新聞檢查的弊端，老舍、茅盾、張志讓等四十八人要求改善圖書審查法，並發表了「…」…（以下略）…

「…」憲政實施協進會成立的次日，憲政學者張君勱等要求修改五五憲草，廣泛研究促進地方自治，完善；（二）…，（三）二十五年五五憲草應選的國大代表，其中死亡或因他故而不能參加者，不在少數，附加選舉…，（四）…各地討論檢查，更加熱烈，放寬…解決…法，十二月以後，（一）召開憲政座談會，黃炎培、左舜生、張君勱等發起憲政座談會十餘次，停止了二個月之久，也恢復工作，同時並令四川各縣組織民黨分部，改組憲政研究會。安、洛陽、閩州等地憲政研究會…成立，蒙有南教人士在昆明、桂林、西南…等地開始參加，主持形成官方性質，憲政座談會亦爲民黨外民主人士，…自治…

多，各種刊物，如黃炎培、張志讓等發起「憲政月刊」，刊出憲政議論，討論者極多，以供民主憲政。

大家們一致指出「憲政不是以告已投之『守法』，而是以法西斯的協助，全國人民會一致發表意見」……是亂民，民守法，他們藐視法，拒絕，要求……是否他們……

一月二十三日，中央日報社論說：「民主主義就是中一個自由」，「一選舉自由」……人民在言論投票選舉中一的人，最無能力一，政治上是最無知、最貧困的一，社論說：「民主」與「自由」……

去年十一月十七日，憲政運動手段不只限於發言說，以「選舉」的報紙，各地憲政運動的方式，已被日報下旬後，憲政新聞被一月以來，也不能辯認；受害自由。大公報在…有許多人要求，秘密逮捕和私刑禁私，「談憲政」應努力爭取人民於基本權利的疾呼，主筆王芸生也大聲疾呼，大家不要怕首要的是「憲法的準」，公開的要求人民權益的保障，非常禁止暗殺的事，要與司法當局交涉清楚，秘密逮捕之事又見……

多。二月間，憲政運動在延安活躍起來了。林、吳兩老均發表了要求實行民主憲政的談話，爲全國各界人民所熱烈擁護，去年九月至今年二月，一般觀察家認爲：民主憲政的大潮，其內容是民主的憲政，一是一黨專政的假憲政，即民主派的兩種憲政與反民主派的兩種政治的鬥爭，在人民面前都以「眞民主」和「憲政」來號召，但最後究竟那一種是眞正的民主憲政，那一種是假的民主憲政。（新華社延安十六日電）

列寧論群眾觀點

在各政黨中，有這樣一種理論家和領袖，這種理論家和領袖，知道各民族底歷史，熟悉各種革命史的始末，可是他們往往帶着一種不體面的毛病。這種毛病就是所謂害怕群眾，不相信群眾底創造能力。在這個基礎上，往往產生領袖對群眾的貴族態度，而群眾雖然不精通各種革命底歷史，可是，卻在破壞舊制度而建設新制度底使命，怕自發勢力會動起來，怕群眾「破壞的太多」，想像樣，每一樣來照書本子教訓群眾，卻不肯向群眾去學習，——這種心理，便是這種貴族態度底基礎，列寧卻完全與這種領袖相反。

除列寧而外，我再沒有遇到第二個革命者，像列寧這樣深刻地相信無產階級底創造力量；相信無產階級本能底適合於革命的品質。除列寧而外，我沒有再碰到第二個革命者，能夠像列寧那樣無情地打擊這樣一種高傲的批評家，這種批評家喜歡批評「革命底紊亂狀態」和「群眾任意行動的胡鬧」。我還記得，在有一次談話中，有一位同志曾經說：「在革命以後，應該有常態的秩序。」當時，列寧以譏諷態度回答這位同志說：「如果想做革命者的人，公然忘記了革命秩序便是歷史上最常態的秩序，那就未免太可惜了。」

因此，列寧很輕視那一切想輕視群眾和想拿書本子來教訓群眾的人。因此，列寧始終都勸人去向群眾學習，去理解群眾底行動，細心研究群眾鬥爭底實際經驗。

相信群眾的創造能力，這就是列寧底活動中的這樣的一個特點。這個特點，會使他可以理解自發勢力，指引這個自發勢力底運動走上無產階級革命底軌道。（斯大林：論列寧）

在我黨的一切實際工作中，凡屬正確的領導，必須是從群眾中來，到群眾中去。這就是說，將群眾的意見（分散的無系統的意見）集中起來（經過研究，化為集中的系統的意見），又向群眾中去作宣傳解釋，化為群眾的意見，並使群眾堅持下去，見之於行動，並在群眾行動中考驗這些意見是否正確。然後再從群眾中集中起來，再向群眾堅持下去。如此無限循環，一次比一次更正確、更生動、更豐富。這就是馬列主義的認識論，或方法論。（中共中央關於領導方法的決定，一九四三年六月一日）

政治開始於千百萬群眾所在的地方・領導與群眾相結合

在群眾底人數是千百萬，——而政治即開始於千百萬群眾所在的地方；不是起於幾千人所在的地方，而是起於千百萬人所在的地方，也只是在這裏，才會發生嚴重的政治。（關於戰爭與和平的報告，選集第十三卷十八頁）

在民眾當中，我們只如大海中的一滴。只有我們把民眾所意識到的正確表現出來時，我們才能夠管理國家。否則，共產黨不能領導無產階級，而無產階級更不能領導廣大群眾了。這樣，全部機器亦將因而坍台崩解了。（俄國共產黨中央委員會在第十一次代表大會上的政治報告，選集第十三卷八十一頁）

我們要在工作過程本身中來建設我們的經濟建築，其方法就是考查某些機關，在實際工作中來觀察它們、根據勞動群眾底總經驗，而主要的是根據工作結果底經驗，來審查他們，……只有集體的經驗，只有千百萬群眾的經驗，才能在這方面給我們以左右一切的指示，因為對於我們的事業，對於社會主義建設的事業，那些前此在封建社會和資本主義社會內創造歷史的上等階級的幾百人和幾十萬人底經驗，還是不夠的。我們不能那樣創造，正是因為我們依靠集體的經驗，依靠廣大勞動群眾的經驗。（在各地國民經濟委員會第一次全國代表大會上的演說，選集第十三卷一七二——一七四頁）

雅各比……曾經說過：一個職工會底成立，比之薩多瓦戰役——一八六六年普魯士戰勝奧地利的戰役——（輯者）還具有更大的歷史意義。這是對的。

……同樣我們也可以說：莫斯科——卡桑鐵路工人，於一九一九年五月十日在莫斯科組織的第一次共產主義禮拜六（無報酬的自願額外勞動——輯者），比興登堡或福煦或英國人在一九一四——一九一八年帝國主義戰爭中所得到的任何一次勝利，都有更偉大的歷史意義。帝國主義者底勝利，不過是為了英、美、法財閥底利潤而對於千百萬工人的屠殺，不過是它正表現了衰老的、過飽的、腐朽的資本主義的殘暴性。而莫斯科——卡桑鐵路工人底共產主義禮拜六，則是新的社會主義社會底細胞之一，這個社會將把全地球上的一切人民，從資本主義底束縛和戰爭中解放出來。（偉大的開端，選集第十七卷一七七——一七八頁）

在恩格斯以前也已有許多人描寫無產階級底痛苦並指出幫助無產階級之必要。但是，恩格斯是第一個人說出無產階級不只是一個蒙受痛苦的階級，而且是在事實上他底極端苦痛的經濟狀況迫使他不得不前進，不得不為爭取他的最後解放而鬥爭，戰鬥的無產階級應依靠自己的力量。工人階級的政治運動，一定要使工人覺悟到他們只有在社會主義中才能得到解放。反過來說，社會主義也只有在它變成工人階級底政治鬥爭之目標時才成為一個力量。

「無產階級底解放，一定要無產階級自己幹。」馬克思與恩格斯所不斷的這樣教我們。（紀念恩格斯，馬克思恩格斯與馬克思主義五五頁）

理論底任務，科學的目的，就是協助被壓迫階級來進行其實在進行着的經濟鬥爭。

「我們並不向世界說：中止鬥爭吧——你的全部鬥爭是多餘的。我們僅僅給予世界以真正的鬥爭口號。」（「什麼是人民之友」中譯本一九六——一九七頁）

馬克思主義對於客觀的情勢與客觀的進化途徑之分析，既具有完全的科學的確性，而對於群眾革命的能力，革命的創造天才，與革命的獨創性之重要又加以最明確的承認——個人、集團、團體和政黨，它能發見並實行與某階級發生某種聯系，其革命的能力，革命的創造天才，與革命的獨創性之重要，當然也加以承認——而且把兩者配合得很好。（反對抵制，馬、恩與馬克思主義，一〇六頁）

馬克思曾經說過：革命是歷史的火車頭。革命是被壓迫者與被剝削者的節日。人民群眾之能為新的社會秩序的積極創造者，只有在革命的時期中，才表現的出來。由市民的狹隘小的、漸進的觀點看來，在革命時期，人民群眾的能力，是一個奇蹟。但是就在這種時候，也還需要革命政黨的首領更廣泛地、更大膽地提出自己的任務來，需要他們的口號隨時把群眾的革命自動性引導着前進，為他們的燈塔，指示出我們民主主義的和社會主義的理想的全部偉大與光明，指示出達到完全徹底勝利的最接近的和最直接的道路。（兩個策略，一八八頁）

群眾經驗、群眾覺悟、群眾力量、群眾領袖

我們在思想上，已經取得無產階級的先鋒隊。這是主要的事情。如果沒有辦到這件事情，那就連走向勝利第一步也做不到。但是這件事情離開勝利還很遠。僅僅先鋒隊，不能獲得勝利的。如果整個階級，或廣大群眾，並不站在直接援助先鋒隊的立場，或不站在至少對先鋒隊守善意中立、並對於敵人絕對不能加以贊助的立場，這個時候，僅僅先鋒隊去決戰，這不僅是愚蠢，而且是罪惡。可是想要真正整個階級，想要真正廣大的被資本所壓迫的勞動群眾都站上這種立場，僅靠宣傳，僅靠鼓動，是不夠的。還要有群眾自己的政治經驗。這乃是一切大革命底根本規律，這條規律現在不僅由俄國，而且也由德國彰明較著地證實了。（左派幼稚病一三四頁）

德國「左派」，真把自己的願望、自己的思想上和政治上的態度當做客觀事實。這對於革命家是最危險的錯誤。……議會主義，在德國共產黨人看起來，自然是「政治上過了時」的。可是問題正在於不要把我們所認為過時的，當作階級也認為過時，當作群眾也認為過時。由此，我們又看出「左派」不會判斷事理，不會以階級底政黨、以群眾底政黨自處。（同上七十二頁）

工人解放只能是工人自身的事情；如果群眾沒有覺悟性與組織性，缺乏準備與訓練，沒有一對資產階級的公開階級鬥爭以鍛鍊自身，關於社會主義革命簡直無從說起。（兩個策略第十四頁）

每一個有覺悟的社會主義者都知道：不能強迫農民接受社會主義，只應該依靠群眾底實際力量，依靠群眾對實際生活的認識。（人民委員會底工作報告，選集第十三卷十二頁）

共產黨……（如一般的在大革命的初期取得勝利的革命家）底最重大的和最危險的錯誤，就是這樣的一個觀念：單有革命家底努力，就能完成革命。恰恰相反，每一些認真的革命的工作，如果要成功，就一定要理解「革命家所能發生的作用，只是做真正有活力的和進步的階級底先鋒隊」這個觀念，並把這個觀念變成行動。一個先鋒隊，只有他能夠避免與他所領導的群眾失卻聯絡並能夠真正領導全體群眾前進時，才得完成他當先鋒的任務。沒有在許多不同的活動圈中與非共產黨員成立聯盟，任何共產主義的建設工作，都是不能成功的。（論戰鬥的唯物論底意義，馬、恩與馬克思主義，三六一頁）

「老百姓」裏面，工人和不剝削別人勞動的農民裏面，有極多的組織者天才家；資本會成千地摧殘他們，毀滅他們，拋棄他們，而我們卻還不會找出他們，鼓勵他們，扶持他們，提拔他們。可是如果我們以全部的革命熱忱（沒有這種革命熱忱，即不會有勝利的革命）去着手學習這種工作，我們就一定會學會此種工作。（蘇維埃政權的迫切任務，選集第十三卷一〇〇頁）

應該怎樣看待群眾的「落後」？

誰要等待「純粹的」社會革命，他就一輩子也等不到。他就是不懂得真正革命為何物而只在口頭上說空話的革命家。……一部分小資產階級以及落後的工人，必然要參加社會主義革命（如果他們不參加，那末，任何革命都不可能的），同時必然把他們的偏見、反動的幻想、弱點和錯誤，帶進這種運動來。（關於民族自決權的討論總結，選集第九卷二六〇頁）

……在每個階級中，即令在最開通的國家條件下，即令在那個最先進的、因目前形勢而能把一切精神力量發揚到最高度的階級中，總是有（而且只要有階級存在，只要無產階級的社會還沒有在本身的基礎上完全鞏固、充分發展起來，將來也必會然有）不大思想和沒有思想能力的代表。假如不是這樣，那末資本主義便不是壓迫群眾的資本主義了。（左派幼稚病九〇——九一頁）

要想能幫助群眾，並獲得群眾底同情和贊助，便應該不怕困難，不怕「領袖們」（這些「領袖們」，由於他們是機會主義者和社會沙文主義者，所以大多數是直接或間接與資產階級和警察局勾結的）底苛求、陷害、侮辱和追究，凡是有群眾的地方，便一定要進去工作。應當善於忍受任何犧牲，善於克服最大的障礙，以便有系統地、不屈不撓地、堅強不拔地、忍耐地在一切機關、會社、團體內進行宣傳和鼓動的工作，不管這些組織如何反動，只要那裏有無產階級群眾或半無產階級群眾，我們應該在這裏進行工作。……因為共產黨人底全部任務，就是善於說服落後群眾，善於在落後群眾中間進行工作，而不是想出一些幼稚的「左的」口號來把自己與群眾隔開。（同上六一——六四頁）

資本主義必然遺留給社會主義的，一方面是工人中間舊有的、千百年內形成的職業上和手藝上的分立，另一方面是職工會……當無產階級聯合底最高形式，無產階級底革命黨（要是這種政黨不學會把領袖與階級、領袖與群眾聯合為一，成為一個彼此間沒有隔膜的東西，它便不配這個名稱）開始發育的時候，職工會就必然露出一些反動的色彩，某些行會的狹隘習氣，多少不問政治的傾向，多少頑固等等。……怕這些「反動色彩」，想避開它，跳過它，這是愚蠢不堪的事情，因為這就是害怕無產階級先鋒隊應起的那種作用……訓練、啟發、教育工人階級和農民中最落後的階層和群眾並吸收他們來參加新生活的作用。（同上五六——五八頁）

勝利的保證：群眾不怕帶槍的人

俄國成立了蘇維埃政權的這個事實，也表明了：最富有革命經驗的，就是革命群眾本身——因為數百萬人起來援助數十個黨，——就是實際抓住自己的剝削者底喉管的群眾自身。

……現在蘇維埃政權底勝利是令人驚的，是完全有保障的。而這個蘇維埃政權底勝利之所以獲得，是因為蘇維埃政權從最初起就實行社會主義底訓條，它徹底地堅決地依靠群眾，它認為它的任務，是在喚起社會上最受壓迫的最受摧殘的階層起來參加活潑的生活，是提攜他們起來參加社會主義的創造。……

我現在將我自己所親自經歷的一件事情講給同志們聽。有一次，我在芬蘭鐵路的車廂內，聽到幾個芬蘭人和一位老太婆談話，因為我不懂芬蘭話，不能參加這個談話。可是有一個芬蘭人向我說：「你知道這位老太婆講出一件何等新奇的事情嗎？她說：現在不要怕帶槍的人了，他不僅沒有奪去我的乾柴，並且還幫我找了許多。」

當時我聽了這番話，我自己就想：讓千百份報紙——無論他們名為社會主義的或近乎社會主義的等等——讓千百個非常響亮的喉嚨，叫喊我們是「獨裁者」「暴徒」等等去吧。而我們知道，現在在民眾中，卻高唱着別種呼聲；民眾自己向自己說：現在不要怕帶槍的人，因為他們保衛着勞動者，而無情地制服剝削者底統治。這就是人民所感覺到了的東西；因此，平常的未受教育的人們底鼓動，說赤衛隊用自己的力量反對剝削者，這樣的鼓動，就是必勝不敗的鼓動。這個鼓動工作能普及千百萬的群眾，它能夠造成社會主義的紅軍，即一切社會主義者過去所力求實現的全民武裝，它將養成赤衛隊底新幹部，這些幹部，使我們可以訓練勞動群眾作武裝鬥爭。……

蘇維埃政權……一下子將舊法庭廢除了。……我們這樣就掃清了道路來創造真正的人民法庭，其方法是少用高壓的力量，而多用群眾底實例，勞動者底威信，不用形式手續，——就是這一點曾將法庭由剝削底工具變成在社會主義社會底鞏固基礎上施行教育底工具。……

勝利的保證：只有信賴群眾的才是真正的社會主義者

……我們只知道一個無產階級革命的方法：佔領敵人的陣地——在經驗上，在自己的錯誤上來學會執政權。我們明知道我們事業的困難，可是我們斷定說，只有信賴勞動群眾底經驗和本能，切實担任完成這個任務的人，才是真正的社會主義者。勞動群眾，還會做出很多的錯誤，可是基本事情已經辦到了。他們知道：他們向蘇維埃政權請求時，只會得到援助，以反對剝削者。沒有一種足以協助他們的工作的辦法，蘇維埃政權沒有給以全力幫助。（本段未完下接第八版）

更向前一步

——一月廿五日在中央直屬生產運動總結會上的結論摘要——

李富春

中直各個機關學校在去年做了三件大事，都有很大成績，這就是整風學習、審查幹部和生產運動。這三件事是相互聯系、相互影響的，整風運動給生產運動做了思想準備，而生產運動的成績又作為整風與審查幹部的物質條件。

一、一九四三年生產運動的基本總結

全邊區機關、學校、部隊的生產運動還是一九三九年在毛主席「自力更生」的號召下開始的，中直的生產也於這年開始。在過去的五年中，我們是走着彎曲的「之」字路，在一九三九年與一九四〇年的二年中，是以農業為主大家動手的方針。這是毛主席的方針，是正確的方針，也是曾經得着很大成績的。但從一九四一年到一九四二年，因為在實行方針的第一着中發生了一些毛病與缺點，當時不了解應當如何深入檢查，總結經驗，改正缺點，來貫澈正確的方針，而「因噎廢食」，放棄以農業為主大家動手的方針，代之以依靠少數人生產，並以商業為主的方針，結果走了兩年的錯路。直到一九四二年冬季，經過毛主席總結邊區財政經濟問題，批判了過去的錯誤，提出了「自己動手豐衣足食」的口號，才又把第一時段的正確方針重新確認，並且發展起來。這樣，我們的生產運動就在去年一年走上了新的發展階段，收到了很大的成績。

去年生產運動的第一個成績，是做到了「豐衣足食」，減少了財政負担，建立了「革命家務的基礎」。

去年一年中直的生產總值折合小米三萬一千石，平均每人有三石。中直是勞動力最少的，還得着這樣的成績。其中，各機關學校公共生產，估百分之七十三，個人生產估百分之十，管理局經建處生產估百分之十七。從生產事業的性質來看，即農業與畜牧業收穫佔百分之六十，手工業作坊收穫佔百分之十六，商業收穫佔百分之廿，業餘社會勞動（泥工木工）收穫佔百分之四。由此可見，去年的生產是掌握了廣大群衆自己動手與農業第一的方針的。這樣就產生了兩方面的結果：一方面把豐衣足食的口號變成了實際。一九四三年除個別單位外，最大多數單位在物質生活上都相繼達到了豐衣足食的標準，而且，去年中直的經費支出除糧食被服兩項仍由政府支給外，平均計算，有百分之六十是自給的，政府發的只佔百分之四十。另一方面，把「建立革命家務」的口號也成為實際。這就是說，我們的生產基礎比一九四一年擴大了。在農業方面，我們現有農場十三個、菜園二十九個，耕牛五十頭，土地一萬一千七百三十畝。在畜牧業方面，豬除了去年吃的，現在還存有一千八百五十隻，五個人養一隻豬的任務達到了；羊有二千〇九十隻，牛有一百八十四頭。在手工作坊方面，現有豆腐房十五個，粉房四個，醬園兩個，酒房五個，木工廠七個，鐵爐三個，鉀工廠三個，馬鞍鋪一個，紙廠一個，毛織廠一個，絲織廠一個，油房一個，瓷窰一個，機器修理廠一個，石炭窰六個，紙煙廠一個。在商業方面，共有資金計值一千六百六十石小米。此外，至去年年底止，各單位還存有現值八千石小米的物資。

去年生產運動的第二個成績，是在依靠大家的努力，創造了許多新的技術，新的組織形式，將生產力提高了，又將供給制度改善了。例如，菜的收穫量，前年的標準一畝水地是一千五百斤，可是去年黨校的菜園每一畝水地平均收了四千四百斤。造紙，前年每工每月最多能撈一百九十刀，而去年戰衛團紙廠的撈紙英雄卜鳳初，在一個月內撈到二百八十七刀，創造了全邊區撈紙的新紀錄。農業手工業生產力提高的例子還很多，現在我不必細說。

去年供給方面改善的情形。第一，是大灶伙食的改善。現在中央辦公廳大灶菜的烹調方法到了六十種，每個月不要政府多發麥子，僅從節省的糧食中調劑，每個月可吃十多次饅頭。第二，是運輸隊的改進。由於將運輸隊改為運輸合作社的結果，去年全年中直的運輸力平均提高了百分之五十，總計全年運輸量比前年增加了一千五百萬斤，並且替公家節省了很大一筆經費，計值一千餘石小米。第三，是供給商店的建立。特別離延安城較遠的機關，不但以便宜的東西供給本單位全體人員的需要，而且改善了採買制度，杜絕了貪汚，並且將採買人員減少了。第四，是節約運動。去年供給工作上的節約，證明生產與節約是保證豐衣足食的不可缺一的二方面。節約最有成績的是糧食與石炭兩項。這是由於在廚房中建立了二八分紅、公私兩利的節約制度的結果。前年中直食糧超過了預計一千三百石，去年反而節省了一千一百石；石炭的節約，去年普遍每個單位，估計常在四十萬斤以上。總之，我們去年在生產與供給上有了各種創造，經過這些創造，才更有條件走到豐衣足食的道路，這是依靠廣大群衆的積極性，特別是勞動英雄和模範工作者的努力而得到的。

第三個成績，就是改造了人，特別是雜務人員。前年許多機關流行着這樣一句話：「關勤務、死馬夫、好吃懶做的大司父。」這句話有很大的毛病，把部份現象擴大化了，因為大部份勤務員、飼養員、炊事員都是吃苦耐勞埋頭苦幹的好同志。但這句話又確實反映了當時一部份事務人員和雜務人員思想意識和工作態度相當落後的情況。有許多機關的事務人員常有不安心工作的現象，但是經過前年和去年的整風，經過業務教育，加上豐衣足食和供給制度的改進，這些現象是差不多沒有了。相反的，一般事務人員的積極性提高了，去年許多勞動英雄和模範工作者，最大部份是在這些勤勞苦幹的同志們中產生出來的。而且提拔了許多負責生產供給工作的新幹部，開了一個引進與培養經濟與供給幹部的豐富源泉。這就說明了，同樣的人，只要他願意革命，在革命軍隊伍中能照顧他，關心他，教育他，發揚他的長處，克服他的短處，是能有大的進步的。這個成績，對於那些把成千成萬的人看成一個模型的主觀主義者，對於輕視事務人員與雜務人員的官僚主義者，是一個很大的教訓。

由於人的思想的改造與生活的改善，就進一步鞏固了我們的隊伍。就戰士的逃亡現象說，去年是大大的減少了，如戰衛團前年全團逃跑了四十八人，去年全團人數增加了，但只在部隊合編時跑了十五人，比前年減少三十三人。機關學校部隊的鞏固，還表現在病員數目的減少上。一般機關學校的病員減少數目，據總衛生處的統計，比前年減少百分之四十。單就戰衛團的例子說，前年戰衛團有一個連全年住醫院的共七八人，去年該連人數增加三分之一，而病員只有四個，實際上病員數目減少了百分之六十。

第四個成績，是加強了我們與人民的聯系。首先是由於機關、學校、部隊自己生活改善，雜務人員的進步，與人民的日常關係改善了。其次，去年我們機關學校部隊，有很多生產事業是與老百姓合作的，如安置難民、安塞子、合辦作坊、運鹽、畜牧、商業等，幫助了老百姓，使我們與人民的聯系更密切了。

去年一年的生產運動，我認為它的成績有着上面講的四點。但是各單位在生產發展與供給改善上是不平衡的，是不平均的。這種生產的不平衡不平均，與勞動力有關，但最主要的是各單位在去年進行生產運動與供給工作的進程中，對下面的幾個規律掌握的程度不同所致。

第一個問題，就是對生產運動的認識問題。去年的經驗證明，凡是對生產運動認識正確的，就有成績；否則，成績就差。現在可以阻礙生產運動發展的不正確認識有哪些呢？首先，就是有些單位的負責幹部，還有輕視生產的觀點，沒有了解工作學習與生產是三位一體的；現在有的領導同志，忽視了對生產的領導，沒有了解生產搞好，生活改善，可以幫助工作與學習的推進，可以少在日常問題上兜圈子，沒有了解生產是一切其他任務的物質基礎。另外，現在有些幹部對「自己動手豐衣足食」的口號了解了一半，而沒有體會其全部，只要「豐衣足食」，而不顧「自己動手」。還有就是存在少數人生產而不大家動手的現象，就由於嚴格的說，還有坐食別人成果的思想，未完全肅清。其次，是缺乏長期打算，建立革命家務的觀念。這就是沒有從生產出發，而是從供給出發，也就是生產一點，消費一點，在生產基礎上不可能做的事，也要勉強的去做，超過豐衣足食標準，而走到某些不必要的浪費。這個思想如果發展下去，就會變成一個「大少爺」、「坐吃山空」完事。因此，必須深刻了解供給標準的高低，是靠自己生產能力的大小來決定，而且是不超過一定限度的。最後，是依靠別人幫助，消極等待的觀念，處處強調自己的困難，自己的「特殊情況」，而並不認眞研究自己的特點，自己的長處與短處，因此也就不積極動手，而把自己固定起來，一步都不能前進。這些就是去年生產成績發生不平衡不平均的主要原因。

第二個問題，就是首長負責親自領導的問題。去年經驗證明，凡是實行了首長負責親自領導的單位，就得到成績。在這方面，去年戰衛團的負責同志是值得學習的，他們親自動手，研究出切實的計劃，能適時的深入督促檢查，所以他們那裏的生產比前年有了很大的進步。每個單位負責同志，必須決心學會這一套本領，掌握生產的必需知識，才能把本單位生產工作與供給工作作好，才是全面的領導，而不是「跛足」的領導。

第三個問題，就是群衆路線問題。去年的經驗證明，凡是在生產工作中，有群衆觀點，有群衆作風的，便有最大的成績；反之，領導幹部有官僚主義毛病，其生產成績就差。要掌握群衆觀點，群衆作風的具體內容，就必須記着毛主席在去年中直生產展覽會上寫的題辭所指示的：「群衆生產，群衆利益、群衆情緒、群衆經驗。」什麼是群衆生產？就是說要大家動手，要把生產成為「熱火朝天」的群衆運動，大家動手便不是自己放在生產運動之外，每個單位的領導同志，只有將本單位的群衆生產很好的動員組織起來，他那裏的生產才有群衆基礎，才會有成績。什麼是群衆利益呢？就機關學校部隊的群衆利益說，就是要在生產與供給上貫澈公私兩利的方針，以提高群衆的生產積極性，使他們能多用一份力量，不但團體多得收入，個人也多得收入，而生產所得確能保障大家豐衣足食的生活，因此在供給工作方面就要貫澈面向群衆，為大家服務的原則。在現有的物質基礎上，照顧到群衆的需要，而將供給調劑得更好，特別要照顧事務人員的需要。再就老百姓的利益來說，去年各單位有好多生產事業是同老百姓合辦的，要照顧老百姓的利益，也是要貫澈公私兩利的原則。公私合作的生產事業，不僅有利於公家，而且必須幫助老百姓發展經濟。什麼是群衆經驗呢？上面講到在去年的生產和供給方面有許多新創造，這些新創造不是某個領導者坐在窰洞裏空想出來的，都是依靠群衆經驗，都是群衆創造的。所以，作為一個好的領導者，就要善於在群衆運動中注意群衆的經驗，把它總結出來，提高起來，又回到群衆中去指導並推動，繼續前進。這就是毛主席所指示的「從群衆中來，到群衆中去」的領導原則。這就要我們眞正實行向群衆學習，向勞動英雄與模範工作者學習！什麼是群衆情緒？生產運動既是依靠群衆的，就必須注意群衆的情緒，如果不了解群衆情緒，不注意掌握群衆的積極性，不傾聽群衆的呼聲，就要使生產運動的開展受影響，受損失。例如中央辦公廳大灶的改造的第一步，就是從掌握群衆情緒着手，從深入到炊事員中間，找到炊事員工作情緒不積極的原因，是由於他們的許多物質困難，才給解決，馬上給以解決，進而教育他們，大灶就逐漸得到改善。

生產供給中間的群衆觀點，群衆作風，就是毛主席講的這十六個字。去年因為各個單位的領導同志，對於群衆觀點的認識不同，與群衆結合的程度不同，所以在生產的成績上有了很大的差別。

第四個問題，就是「組織起來」的問題，與群衆觀點是不可分的。有了充分的群衆觀點，才能夠把群衆組織起來。去年的經驗證明，凡是能夠在生產與供給工作中間貫澈毛主席「組織起來」的方針的，就有成績；反之，讓其散漫自流的，成績就差。「組織起來」的基本內容，拿機關學校的生產與供給工作上說，就是「公私合作，公私兩利」八個字。掌握這八個字，就會運用各種新的組織形式和新的一套辦法，去代替舊的組織形式、舊的一套辦法，來改進生產關係，刺激生產情緒，每個供給工作人員對於供給工作的態度，供給能力，加以改進。這樣，生產就能得到發展，供給工作，即能得到改善。

這種照顧到「公私合作，公私兩利」的新形式新辦法，去年我們創造了七種，在實踐中證明都是成功的：（1）採取以勞動力入股的合作形式，按比例分紅；（2）在生產中規定分紅比例；（3）節約分紅；（4）一個機關裏面大小單位的合作；（5）單位與單位之間的合作；（6）與老百姓合作；（7）個人生產的公私合作，公私兩利。今年我們如果更加發揮公私合作，公私兩利的原則，提倡先公後私，公私結合的精神，新的組織形式，新的辦法是會更多的，生產運動與供給工作的群衆積極性，將更提高，生產與節約運動也更可展開，公私經濟更可發展。因此我們還要好好研究，要很熟練的掌握這原則。

但是要熟練的掌握這個原則，必須打破對公私合作公私兩利八個字的懷疑與不堅決執行的觀點。這種束縛自己手足的懷疑是從兩方面來的。一方面是從經驗主義的傾向來的，認為我們不要是一切歸公的，如果提出公私兩利，認為公家吃虧了，這是不去注意在新的情況下新的大變動的觀點。事實證明，去年如運輸隊的改進，大廚房節約分紅制的實行，實際給了公家前所未有的利益；而且在集體生活中，私人的一部份利益，私人的問題解決了，也即等於解決了公家的問題，領導者要注意的問題是要把私人所得好好組織起來，幫助其儲蓄而不應其浪費。一方面是從教條主義的傾向來的，認為公私兩利的原則，是不適合共產主義原則的，是不適合每個革命者每個黨員應當犧牲一切的原則的。這樣的教條主義者，不了解我們將來的共產主義的最終目的是必須通過現實的新民主主義，即革命的三民主義，才能實現的；不了解我們對每個革命者每個黨員，現在在經濟上既不是要求他們完全取消私有制，也不是提倡他們先私後公，或以私人利益與公家利益對立，而是要求他們先公後私，把私人利益與公家利益結合起來。因此公私兩利的原則，我認為在現在的條件下，是很正確的，只有這樣，才能更提高生產與節約的積極性，才能解決公私兩方的問題，而且正是發展新民主主義經濟的標幟，而決不應輕視這一原則。

第五個問題，是技術的研究與提高的問題。去年的經驗證明，凡是對於生產技術與供給制度有着認眞總結群衆經驗與研究精神的，即有成績，反之，凡是熟視無睹，還守成規，固執老一套的，成績就差。去年，各單位的技術水平是相差很

大的。同樣的勞動，同樣的土地，同樣的供給標準，而生產與供給的結果則大相懸殊，原因之一，是由於掌握技術的不同。例如種洋芋，在同一畝山地上，最高的產量達到一千八百八十二斤，而最低的僅收穫二百五十斤，相差九倍。由此證明，不注意掌握技術，不注意羣衆經驗，是無法改進生產與供給的。

第六個問題，是掌握「農業第一」的方針問題。去年的經驗證明，凡是眞正掌握了農業第一方針的，就有成績，眞正建立了革命家務的基礎。反之，凡是想偷便宜，走投機取巧的商業道路的，雖然也可以在形式上獲得利益，但在實際上是虧本的。對於這個經驗，要嚴重注意。必須了解農業手工業是最可靠的，投資少，收穫大，而且最能組織廣大的勞動力。在農村的環境中，如果不以農業手工業爲主，不使「黃土變成金」，就談不到眞正的生產運動。

以上這六個問題，實際上是機關學校（也有部隊如警衛團）生產已經摸索得到的初步規律，要好好研究充實，才能保證生產供給工作的提高。

上面是我們對一九四三年機關、學校、部隊生產運動的成績和它的經驗教訓的基本總結。這雖然不過是總結中央直屬機關學校部隊一小部分，但是全邊區所有機關學校部隊的生產方面與供給方面的主要經驗，大概不外乎此。根據這個總結，我認爲我們對於機關學校的生產運動，應有一種新的估價，應從四方面的意義上去認識它：第一是在經濟方面的，第二是在財政方面的，第三是在貫澈黨的政策方面的，第四是在全國影響方面的。

就經濟方面說，邊區新民主主義的經濟，即革命三民主義的經濟，是由公營經濟與私人經濟兩部份組成的，而機關學校的生產是公營經濟三個組成部份不可缺少的一部份，即政府的企業，部隊的生產與機關學校的生產。在長期抗戰中，機關學校的生產是建立「自力更生」經濟的柱石之一，因爲只要能自己動手，則任何經濟的封鎖與任何困難，我們都能克服。我們也就更成爲不可戰勝的力量。就公營經濟與私人經濟的關係說，機關學校的生產，通過各種與老百姓合作的形式，在公私兩利的原則下，可以使公私經濟互相發展，機關學校的生產不僅可以向老百姓學習，而且反過來可以在經營方式上，勞動技術上，提高老百姓的生產，逐漸的影響老百姓生產方法的改進，如施肥、選種、修水利、獸醫及合作方式等等，都可以起着示範作用。

因此，機關學校部隊與老百姓合作經營的生產事業，如更加發展，不但與老百姓更加在經濟上密切團結，而且使公家經濟與國民經濟結合，更能引導國民經濟的發展，或能推動老百姓互相間私人合作經濟的發展，這就看到了，在新民主主義制度下，新民主主義經濟發展的遠大前程！這裏我們還要好好研究毛主席「組織起來」的原則。

就財政方面說，機關學校的生產運動，是政府財政的直接收入部份。去年，我們中直系統生產總值三萬一千担細糧，也就是減少了政府很大一部份財政負担。 如果今年的生產搞得更好，到明年，除了糧食被服外，一切機關學校就可以不再向政府要錢，這對政府財政問題是個很大的幫助，對革命事業有着很大的貢獻。同志們，在長期戰爭的農村環境中，機關學校部隊自己動手，實行豐衣足食的辦法，我們是一定要堅持，一定要發展的。再者，在現在的環境與生活條件下，機關學校部隊的集體生活中，以公私兩利方針，大家生產，大家享受，只要自己按自己的可能來勞動，個人、家庭與公家結合成一起，都有豐衣足食的保障，都有個人節約儲蓄的便利，實不比中國其他地方靠薪水津貼的人們天天愁吃愁穿愁病的艱難生活，要有保障些，要好些麼？

就貫澈黨的十大政策方面說，從機關學校生產這個方面來看毛主席所指示的「黨的十大政策是聯系不可分割」的話，是完全對的。機關學校部隊的生產運動，配合老百姓的生產運動，成爲一切工作物質的基礎，抗戰是長期的，得此方可支持下去。整風、防奸、文化教育等工作，沒有生產的基礎，決不能有現在的效果。我們遵守政府的法令與政策，實行自己動手生產，極大的減輕了政府的財政負擔，極大的減輕了人民的負擔，幫助了人民經濟的發展，這豈不是最好的執行了擁政愛民的政策嗎？現在大家都在生產，大家都把工作學習與生產三者適當配合起來，統一起來，把工作的積極性與效能提高起來，把專門從事消費的轉變生產，由生產所得節省了最大的公家開支，這豈不是最澈底的執行了精兵簡政嗎？十大政策成爲不可分離的十個環，而生產即是一切任務的物質基礎，我們是應當把生產的認識提到應有的高度。

就全國影響方面說，我們及全邊區老百姓都已過着經濟繁榮豐衣足食的生活，可是在倘不顧實行革命三民主義的地區的情況則是大不相同。在敵佔區更被敵僞敲詐搶奪得民不聊生。這兩個鮮明的對照，我們眞是高舉在黑暗中間的明燈，中國千百萬受苦受難的人民，是更明亮的看到自己應當前進的道路了，這就是革命的三民主義的道路，就是新民主主義的道路。

由於部隊開展了生產運動，部隊可以做到自給，不要國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，而由部隊自己發餉，我們八路軍新四軍是古今中外沒有見過的軍隊。由於機關學校發展了生產運動，機關學校也可以走到大部分自給，不要政府發款，這也是前所未聞的事。

總之，我們是有堅固的信心的，我們是革命三民主義即新民主主義的認眞實行者，我們創造的制度優勝於舊制度，我們能使人們活起來，能使人們豐衣足食，我們發展了生產力。一切人類的歷史證明：凡能發展生產力的是值得生存的，我們的堅固信心的最後根據，就在這裏。

二、一九四四年生產運動的任務與方針

根據去年生產的總結，我們一方面有了生產的物質基礎與生產的豐富經驗；另一方面，我們的勞動力還未眞正全部的組織起來，加上自衛備荒的任務，因此，今年我們的生產決不能滿足已有的成績，而應向前大進一步，應向着完成「鞏固革命家務，提高自給能力，保障豐衣足食」的任務而努力。在提高自給能力方面，除糧食和必需的被服補充外，要求今年作到全自給和有些單位的半自給，明年除個別特殊單位外，則全部作到全自給。

今年的三個任務是統一而不可分割的。革命家務即生產的物質基礎，只有建立了並鞏固了家務，方能爲着提高自給能力與保障豐衣足食打下基礎。

要完成上述三位一體的任務，不僅要依靠去年的基礎與經驗，特別更加要貫澈毛主席「大家動手」與「組織起來」的號召，才能大大的提高生產力。因此，今年組織起來，大家動手，就是要實行各單位「公共生產與個人生產並重」的方針。由於去年個人生產成績不大，經驗不多，故今年在領導上應特別注意組織個人生產。

（一）個人生產

我以爲個人生產是機關學校生產不可缺少的重要部份，我們要特別從加強個人生產中來貫澈毛主席「組織起來」的原則。「組織起來」不僅在經濟上意味着大家「組織起來」努力生產，而且在意味着在思想上政治上「團結起來」的嚴重意義。我們機關學校中有許多同志是從小資產階級出身的，我們如能從事生產組織，在生產戰綫上一致的行動起來；體驗勞動，打破輕視勞動的二流子思想，打破剝削階級的思想，則我們也即能在思想上政治上與工農兵進一步結合起來，就更能使我們在思想上政治上一致的團結起來。至於把體力勞動與腦力勞動適當配合，適當調劑，做得好，將使我們身心兩健，這更是個人生產的可能的收穫。

今年個人生產的方針和方法，我提出七條供大家參考。

第一、大家動手，各盡所能，反對平均主義。只要在工作學習身體等條件下可能的，都要參加生產。但勞動的程度，應根據工作學習的輕重，任務的不同來決定大小，才不致重復一九三九年生產運動中平均主義的錯誤。決不要因生產而妨害了必須的學習與工作和身體健康。

第二、首長負責，親自領導，防止自流現象。個人生產是羣衆的，散漫性大，所以必須有組織的領導，建立生產小組，以經常特別注意檢查，經常進行解釋與解決生產中的困難，才能堅持下去。

第三、農業與手工業並重，發揚一技之長，多種多樣，反對公式主義。而且特別要注意個人生產與公共生產的配合，不要重複去年公私一齊種菜，以致菜有剩餘的生產過剩，公家與私人沒有銷路，浪費勞動與勞動成果。

第四、合作互助，變工代耕，防止個人主義。個人生產中間，注意提倡互助精神，採取各種合作變工方法，使個人與集體結合，一方面要發揮個人之長，一方面又要使老少強弱都能發展。對於許多勞動英雄，工作模範的，負責同志，應進行必要的代耕。

第五、公私兩利，按勞得酬，防止公私偏廢。在個人生產和公私兩利方面，應在先公後私的原則下，盡可能多照顧個人的利益，個人生產所得歸公歸私的比例，需按各系統各單位經濟情形而定；私人所得最低，應有百分之卅，最高可至百分之五十。而且個人所得，應實行按勞得酬，就是生產多的得的多，生產少的得的少。再者，在公私兼顧的方針下，在生產與節約的所得中，不但應注意個人的利益，還應注意建立大小單位的基礎。如果在發展生產中個人能有利得，大小單位都能建立基礎，都能相當獨立地解決個人及各大小單位的困難問題，這樣，政府的財政支出才能得到最後與最好的保障。在行政工作上，才能從應付日常的瑣事中解放出來。

第六、掌握技術，精耕細作，反對敷衍了事。實是爲了使勞動合乎經濟原則，勞動力發揮更大的成效。特別由於個人生產時間不多，更要注意掌握與提高生產技術，如果是農業生產，就要注意深耕細作，注意於施肥、選種，育苗、鋤草等方面的技術努力；如果是手工業，必須首先以大力掌握手工業技術，然後才有可能以最少勞動獲得更多的成果。

第七、提倡節約，幫助儲蓄，防止浪費。節約運動與生產運動同時進行，才更能建立革命家務，提高自給能力與保障豐衣足食生活。生產與節約的所得，要好好的幫助其儲蓄起來。各單位或幾個單位所得，應共同建立個人生產儲蓄的合作社，或私人合股的生產事業，使其所得儲蓄生利。這些儲蓄，只要是合理的個人用，亦允許隨時支款。特別對於戰士雜務人員，需要將自己的儲蓄寄回家中者，我們應幫助其匯兌；不需要寄回家者，可以長期幫助其儲蓄生利，建立其個人的家務，作爲將來退伍後養老成家立業的經濟基礎；使私人與公家，在經濟上長期的密切的結合起來。這種公私兩利的方針的貫澈執行，不僅關係於個人的經濟問題，而且在新民主主義下是有其重大的政治意義的。

以上七條，是現在所能摸到的領導個人生產的規律。中央辦公廳的個人生產計劃是依照此七條製定的，可供各單位參考。

（二）公共生產

去年生產運動，公共生產的經驗是最豐富的。根據去年的經驗，今年公共生產應當特別提出什麼問題呢？我認爲主要的有兩個，即（一）在各種生產供給中，進一步貫澈公私兩利的方針；（二）在生產事業上，進一步貫澈公私兩利的一的方針。這兩個方針應當再前進一步。在貫澈公私合作公私兩利的方針時，對分紅制應注意下面二點：

第一、爲着發展生產節約的羣衆情緒，今年生產節約的分紅比例，各單位可以根據實際情況，酌量增減，不必拘泥於二八或九一分紅，並且必須實行等級分紅制，不要不分勤惰，不明賞罰的平均主義的分紅。第二、爲着保持生產節約的情緒，今年定要保障按期分紅。還要設法保障各個時期有紅利可分，如果在某個時期分不到紅利，應幫助他們研究解決。

關於貫澈農業第一方針問題，提出今年對各種生產事業的經營原則如下：

農業。今年既要進一步發展農業，故在農業生產上有三個任務：（1）首先是各單位要將農業生產增加二分之一或三分之一，擴大農業基礎；（2）提高豆子、馬草的收穫，保證菜蔬完全自給；（3）多種洋芋，不但可以作雜拌飯，節約糧食，而且可以保障猪食。今年經營農業的原則應是少佔土地，而以精耕細作，所以應注意地、施肥、選種、育苗、鋤草、水利等問題。因此，就要注意提高業務教育，今年每個單位都要培植一個農業或種菜的專家，將去年技術相差很懸殊的現象消除。

畜牧業。今年的方向是增加牛羊與猪的繁殖。對於保證猪的繁殖，要實行統一領導，分散經營的辦法，就地就食的辦法，就是把猪分散到本單位的伙房、粉房、豆腐房、菜園、農場各處飼養。它的好處，猪食解決了。此次，在猪瘟流行時，可以減少損失。要提倡與老百姓合夥飼養，要研究飼養法，管理局應將去年喂猪的經驗總結起來。

手工業。首先是經營的方針。今年手工業分作四類：（1）以供給中直各個需要爲主的，如榨油，由管理局經營，成品應以薄利供給各單位；（2）以供給本單位爲主的，如磨房，今年要提倡單位與單位之間的分工合作，如幾個單位合辦一個豆腐房，或者甲單位辦磨房乙辦豆腐房，按出的人力與資力分紅，以節省人力物力；（3）半供給半營業的，如炭窰，應先以薄利供給中直的需要，多餘的成品再到市場出售；（4）以營業爲主的，如管理局的絲織廠，應提高質量，根據老百姓和出口的需要，製造成品，以求推銷。

其次是研究技術，提高技術，規定標準產量質量。如一斗豆子最少應出幾十斤豆腐，實行嚴格的檢查，按標準的量標準的質點貨交貨。這一工作如不切實的進行，就不能發展生產，改善供給。必須堅決的肅清生產與供給工作中的官僚主義。

再則，實行手工業作坊上的公共生產與個人生產相結合。辦法是將手工作坊中非技術的人員減少，只留下必要的技術工人作骨幹，其餘的就組織在職人員的業餘勞動參加生產。這個辦法的好處，可將公共與個人生產範圍都擴大。

運輸業。各單位運輸隊在三月底以前，都要實行改造。去年已經改造的，要繼續提高，進一步向中央辦公廳運輸合作社看齊。今年特別要注意：第一，保障運輸隊有來回貨駄，由管理局統計中直運輸力量，與物資局協商，幫助物資局運貨，一方面給運輸隊以流動資金，運輸土產，不但可保障增加紅利，且可發展土產貿易，幫助老百姓推銷農產品；第二，規定運輸隊的最高標準，與酌量增加牲口的草料，教育運輸員，不要因只顧節省飼料而損害了牲口。

商業。幾年來的經驗證明，公營商業政策必須堅決轉變，而且今年大家多多少少都有了生產基礎，也就有了轉變的可能條件。轉變的方針，就是堅決實行對外貿易的管理與土產貿易的自由，所有機關學校部隊的公營商業，必須縮小，抽出資金人力轉到農工業，轉到與老百姓夥種，幫助政府安置難民上面去。

（三）組織與幹部問題

方針和計劃訂出之後，組織和幹部決定一切。關於組織問題，根據去年的經驗，我提議：（1）各單位應就本單位的可能再實行精簡，多轉到生產方面去，轉到工作方面去，使許多工作少的同志們，能在生產崗位上發揮積極性。

（本節未完下接第八版）

列寧論群衆觀點

（上接第五版）蘇維埃政權，不能什麼事都知道，不能什麼事情都來得及按時做到，它往往不能不遇到困難的任務。「農群衆常常派代表到政府裏來詢問，比如說，對於某方土地，他們應該怎樣處置。當我看到他們的意見不完全確定的時候，我自己本人也常常感覺困難。那時，我也就對他們說：你們自己就是政權當局，凡是你們願意幹的事情，你們就幹，你們需要什麼就取什麼，我們幫助你們，可是你們應該留意生產，應該留意使生產成爲有益的生產。請你們去做有益的工作，你們會作出錯誤，可是你們定能學會工作。工人們已經開始學習，他們已經開始同怠工者鬥爭。有學識的人們築起一道圍牆，阻止勞動者前進；可是，這道圍牆會拆除淨盡。

……我們知道，我們現在已經有裁判人……這個裁判人就是工人和兵士代表蘇維埃。這個裁判是無可抗辯的，我們始終是信賴他。（人民委員會底工作報告，選集第十三卷十四——二十五頁）

打倒知識份子的偏見，發展多樣性的群衆競賽

資產階級和資產階級的知識份子……以爲「普通老百姓」，「普通的」工人和貧農，不能應付社會主義革命所加在勞動者肩上的、偉大的、真正英雄的——照世界史的字義上說——組織性的任務。那些慣於爲資本家及資本主義國家效勞的「知識份子」，常常這樣安慰自己：「沒有我們是不成的」。但是他們的傲慢的估計是要落空的：有教養的人們現在已經分化出來，而轉到人民這方面來，到勞動者這方面來，幫助打破資本奴才們底反抗了。在農民和工人階級中間，組織天才是很多的，而這種天才只是剛才開始在意識着自己，才開始覺醒起來，傾向於偉大的、活生生的、創造性的工作，而獨立地從事社會主義社會底建設。現在最主要的任務之一……如果不是最主要的任務的話……是盡可能廣泛地發展工人以及一切勞動者和被剝削者創造性的組織工作中的這種獨立的創造性。不論如何，一定要打破那種陳舊的、謬誤的、野蠻的、可鄙的、可厭的偏見：說什麼只有所謂「上流階級」，只有富有者或只有經過富有階級學校的人們，才能夠管理國家，才能夠指揮社會主義社會底組織的建設。

這是一種偏見，它被腐舊的常規、保守性、奴性習慣，尤其是資本家底卑鄙的貪慾——資本家所關心的，是在管理時實行掠奪，在掠奪時實行管理——所保持。不是的，工人將一刻也不會忘記他們所需的是知識底力量。正如現在所表現的一樣，工人在教育事業上所表現的空前未有的奮發精神，證明關於此事，在無產階級中間是沒有迷惑的。但是，每一個普通的工人和農民，能夠讀和寫的，能夠識別人物的，和具有實際經驗的，便都能夠做組織者的工作。在資產階級知識份子所輕視和所取笑的「普通老百姓」中間，這樣的人物是大量的。在工人階級與農民階級中間，這樣的才能，還是一個沒有開放過的極豐富的泉源。

工人和農民還在「膽怯着」，他們還沒有領會他們現在是統治的階級；他們還不夠堅決。千千萬萬的人民，他們一輩子生是被飢寒交迫而不得不在棍棒之下工作，革命不能一下子就在這些人民中間造出這些品質來。可是一九一七年十月革命底力量、共生氣、不可戰敗性，正在這裏；即十月革命喚醒了這些品質，打破了舊的障礙物，卸去了腐朽的鐐銬，並領導勞苦大衆踏上了獨立創造新生活之路。……

……的。凡過渡到社會主義上去所必要的核算與監督，只能是群衆的。知識分子往往供給很好的意見與指導性的提示，但是要執行這個意見與指導性的提示，要實行實際的監督，以求言變爲行，那就「拙笨」得可笑，可怪，可恥，而沒有能力執行了。

因之，沒有「老百姓」，沒有工人與勞苦農民中間來的實際組織者之幫助與領導作用，那是絕對不行的。「製鍋的不是神」——這句真理，工人農民要好好記住。……應當組織工人農民出身的實際組織者的互相競賽。應當反對知識份子所喜歡的由上確立單一組織形式和呆板方法的企圖。不論呆板方法或由上確立單一形式，都與民主的社會主義集中制毫無共同點。……樣式越多，則一般的經驗越好越多，經驗越多，則社會主義之勝利就越有把握越迅速；因之，實踐就越容易製定最好的鬥爭方法和手段也就越容易。（怎樣組織競賽，選集第十七卷一四六——一五五頁）

我們所有的人都必須承認：以資產階級知識份子玩弄詞句的態度來處理革命問題的痕跡，現時在每一步的工作上，在任何地方，甚至在我們自己的隊伍中，都顯露出來。譬如說，我們的報紙，對於腐朽的，資產階級民主的過去底這種腐朽殘餘，很少加以反對；對於真正的共產主義底單純的、質樸的、日常發生的、但是生氣勃勃的幼芽，很少加以幫助。試就婦女底地位來說，……在女工和農婦中具有組織才能的人，遠較我們所知道的爲多；……這些人們具有處理實際事務的才能，她們能實際地組織並吸收大量的工人和更大量的消費者，而沒有很多的空談、紛擾、喧嘩、和關於計劃制度的廢話等等——這些東西正是自滿的「知識份子」或未成熟的「共產黨員」所「害」的毛病。但是我們卻沒有以足夠的關心來培養這些幼芽：培育和培養這些幼芽，是我們共同的首要的責任。（偉大的開端，選集第十七卷一八四——一八七頁）

群衆大會的民主與工作時間內的個人獨裁——

論革命發展的三個階段

人們嘲笑「群衆大會」，而資產者、孟塞維克和新生活派，更常常惡意地指責「群衆大會」，他們只看見混亂，無謂，和小私有者利己主義的衝動。可是，不舉行群衆大會，被壓迫群衆就會永遠不能由剝削者強制他們遵守的紀律，轉到自覺的和自願的紀律。群衆大會，也就是勞動群衆底真正民主主義，這是他們的伸腰，這是他們向新生活的覺醒，這是他們在這一個活動場裏的初步，他們自己掃除了這個活動場上的有害分子（剝削者、帝國主義者、地主、資本家），他們自己要本着這個非異己的、非貴族的、非資產階級的、而是自己的特別方法，爲自己的「蘇維埃」政權機關還這個活動，來按照……正需要有勞動群衆對於剝削者的十月勝利，需要有勞動群衆自己初步討論新生活條件和新任務的這個歷史時期，才能鞏固地過渡到最高形式的勞動紀律，自覺地了解無產階級專政之必要的思想，過渡到在工作時間內絕對服從蘇維埃政權代表底獨裁命令。

這個過渡，現在已經開始了。

我們已經勝利地解決了革命底第一個任務，我們知道勞動群衆怎樣在本地上造成了革命勝利底基本條件，這就是大家一致努力去對剝削者以求推翻他們。像一九〇五年十月和一九一七年三月（舊曆二月）和十一月（舊曆十月）這樣的階段，是有全世界歷史意義的。

我們已經勝利地解決了革命底第二個任務，這就是喚醒和喚起那些社會「下層」，這些「下層」正是過去被那些剝削者推翻向下的，只是在一九一七年十一月（舊曆十月二十五號）以後，他們才得到完全的自由來推翻剝削者和開始細心觀察和參照自己的方式來佈置。這些最受壓迫、最受摧殘、最少知識的勞動群衆，群衆大會，他們轉到布爾塞維克方面來，他們隨地建立自己蘇維埃的組織：這就是革命底第二個偉大的階段。

現在開始第三個階段。應該鞏固我們自己所已經得的、已經下了明令的、已經定爲法規的、已經討論過的、已經決定了的東西，——應該鞏固定爲日常勞動紀律底常固形式。這是一個最困難而最光榮的任務，因爲只有這個任務底解決，才能給我們以社會主義的制度。應該學會將勞動群衆底洶湧的、春潮般的、群衆大會的民主主義，與工作時間內鐵的紀律，與勞動時間內絕對服從蘇維埃領導人一人意志精神聯成一氣。

這件事我們還沒有學會。

我們一定會學會這件事。（蘇維埃政權底迫切任務，選集第十三卷一〇九——一一一頁）

再三不倦地用群衆與司法的力量剷除官僚主義的野草……現在，我們越堅決地主張無情強硬的政權，越堅決主張在某種工作過程中，在某種純粹執行的職能方面，實行個人獨裁制，則我們便越應該有越周到的由下而上的監督形式和方法，以杜絕蘇維埃政權的任何可能性，再三不倦地剷除官僚主義的野草。（蘇維埃政權底迫切任務，選集一一五頁）

爲了反對官僚習氣，爲了更能有成效地發現濫用職權，並爲了揭發和排除混入蘇維埃機關裏來的不良公務人員起見，特規定以下的條例：

每個蘇維埃機關，爲了使人人不用通行證都可入內起見，不僅在其辦公室裏面，而且在外面，均須張貼接見公衆日期與時間的規則。會客室底佈置，務須使人得自由入內，決不需任何通行證。

每一個蘇維埃機關，都須設置一本來賓登記簿，以便以簡略的形式，將來者姓名、意見要點及接洽事項登記下來。於星期日及假日，亦須規定接見人民的時間。

在接見人民時，國家監察人民委員部公務人員有權出席，並負有隨時巡視接見、檢閱來賓登記簿，編寫關於巡視、檢閱來賓登記簿、以及公共質問等報告之義務。

勞動、國家監察、司法等人民委員部務須在各處設立問訊局——須將辦公日期和時間，通告人民，同時，一切人等皆可自由進出，無需通行證，亦不須交納費用——即星期日亦須辦公。

這些問訊局不僅須答覆人民的一切詢問——口頭的或書面的，並須給不識字者及不會寫明白的陳訴書者，免費代寫書面的陳訴書。凡允許參加蘇維埃的一切黨派底代表，——未參加政府的各黨，尤須吸引參加——以及非黨的工會及非黨的知識份子各聯合會底代表，均須吸引參加這種問訊局的工作。（蘇維埃機關行政條例草案，選集第十七卷一九七——一九八頁）

我曾經：……特……有關官僚習氣的一些驚人的文件，送給你們。這種官僚習氣，特別是在莫斯科及中央各機關中，乃是一種最普通的事情。因此，在反對這種官僚習氣的鬥爭上應予以更多的注意。我的印象是，司法人民委員部對這個問題的態度是純粹形式的，換言之，在「本上」不正確的。應當：（一）將這種事件交給法庭去處理；（二）在報紙上，對犯者痛加申斥，並予以嚴重的處置；（三）經過中央委員會使法官們務須知道，對官僚習氣要嚴加懲處；（四）召集莫斯科人民法官及法院人員等會議，以便製定反對官僚習氣的有效辦法；（五）在一九二一至一九二二年秋冬，務須將莫斯科官僚習氣的案子四件至六件交到莫斯科法院去審判，並要選擇「最惹人注目的」案件，和對每件案子加以政治上的審判。（六）至少要從共產黨員中找到兩三個反對官僚習氣的最利害最強有力的精幹的「專家」（可以一時請諾夫斯基），以便學習消除官僚習氣；（七）發表一封關於反對官僚習氣的很好的、有條理的，但不是官僚主義的信（司法人民委員部的通告）。請將這件非常重要的事情，交給司法人民委員長及副人民委員長個人負責，並請將執行情形經常地通知我。人民委員會主席列寧。（關於用司法手段與官僚習氣作鬥爭的問題給司法人民委員長庫爾斯基的信，選集第十七卷二〇七頁）

依靠群衆來清洗自己的隊伍，脫離脫離群衆者

在革命後的第一個時期……投機家以及其他有害的分子，都會依附於當政的政黨，——這種事情，是絕對不可避免的。任何一次革命，能夠避免這種情形的是沒有的，而且是不能避免的。全部的問題在於：當政的政黨，要能夠依靠一個健全的、和強大的階級，來清洗它自己的隊伍。（偉大的開端，選集第十七卷一八九頁）

有些地方，在清黨中，主要依靠非黨工人的經驗，依靠非黨工人的提示，拿他們的提示做標準，注意非黨的無產階級群衆底代表。而這恰恰就是最可寶貴的，最重要的一點。如果我們真正能夠這樣地自上而下地，「不分身分地」來清洗我們的黨，那麼，這在實際上就是革命底大收穫。……

因爲現在革命的收穫不能和從前有同樣的性質，……主要的收穫，是勞動組織底改善，勞動結果底改善，……要達到這樣的改善，就須把脫離群衆的分子（那些在群衆面前污辱黨的分子自然更是不用說了）清洗出黨。自然，我們不會聽從群衆底一切提示，……然而，在確定、否定那些曾經「拍馬」，曾經「委員化」，曾經「官僚化」的人們時，非黨的無產階級群衆底提示，甚至在很多場合，非黨的農民群衆底提示，都是最可寶貴的。勞苦大衆常常極度敏感地分別出忠實的熱情的共產黨員和那些使以勞力糊口，無任何特權、無任何「上層關係」的人們厭惡的共產黨員。

注意到非黨的勞動群衆底提示進行清黨——這是一件巨大的事業。它將帶給我們以重大的結果。它將使黨成爲比以前遠更強大的先鋒隊，它將使黨成爲有更鞏固聯系，更能在巨量困難危險中，把這個階級引向勝利的先鋒隊。（論清黨，選集第十六卷）

更向前一步

（上接第七版）

（2）比較大的機關（三百人以上者），應考慮將總務處改組爲供給與生產兩處，兩處直接受行政首長或秘書長領導，在學校則直接受教務部領導，使兩處工作能專門發展，不致顧此失彼。（3）各單位過去的生產委員會可以取消，而附屬組織本單位的財經委員會，使各方面，各小單位人員內代表，能參預本單位內的生產與供給工作，使他們能了解情況，提出意見，決定方針，這樣，使各單位的全體人員更能在日常的生活上聯系起來，而不致發生彼此隔閡的現象。

關於幹部，我認爲我們要特別重視勞動英雄與模範工作者的特長。要鼓勵他們，引進他們，教育他們，使他們不斷進步，保持勞動英雄與模範工作者的光榮，使他們成爲群衆的模範與領導者。另外，在生產與供給工作上，要大膽的吸引知識分子參加，使他們能與工農兵相結合，培養成在各方面的專門人材。

關於建設審核、統計、獎懲制度問題。去年各單位的審核、統計工作有很大缺點，名種統計不完備，到總結工作時，有些數目字不清楚。今年的生產與供給，都要按週統計，按月檢查，三個月一總結。在獎懲制度方面，去年注意了獎勵，這是好的，但是忽視了懲罰，甚至有的對破壞紀律破壞政策的行爲，採取了自由主義的態度，而沒有給以應有的處罰，這是不對的。今年要有獎有罰，賞罰分明。